

ΑΝΩΝΥΜΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ - ΕΜΠΕΙΡΙΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΡΓΩΝ - ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΣΗ ΤΟΥ ΥΠΕΧΩΔΕ

0. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Στο κείμενο που ακολουθεί γίνεται αναφορά στους λόγους που οδήγησαν στην δημιουργία των Ανώνυμων Εταιρειών του Δημοσίου και στο θεσμικό πλαίσιο που τις διέπει.

Ειδικότερα παρατίθενται στοιχεία για το αντικείμενο, την οργάνωση, τις μεθόδους και τις πρακτικές που εφαρμόζουν για την εκτέλεση του έργου τους οι δύο Ανώνυμες Εταιρείες του Υ.Π.Ε.Χ.Ω.Δ.Ε., η «ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ Α.Ε.» και η «ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.». Η παρουσίαση επικεντρώνεται κυρίως στο σύστημα διαχείρισης που εφαρμόζουν ενώ γίνεται σύντομη μόνο αναφορά στα έργα αρμοδιότητάς τους και την πρόοδό τους μέχρι σήμερα.

Εκτενέστερη αναφορά γίνεται στην εμπειρία από την υλοποίηση των έργων της «ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.» η οποία είναι και η μόνη αποκεντρωμένη Εταιρεία του Δημοσίου με δραστηριότητα στον Βορειοελλαδικό χώρο.

1.ΟΙ ΑΝΩΝΥΜΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ

1.1 Λόγοι που οδήγησαν στην ίδρυση των Ανωνύμων Εταιρειών (Α.Ε.)

Η απόφαση για την δημιουργία των Ανωνύμων Εταιρειών του Δημοσίου είναι αποτέλεσμα των διαπραγματεύσεων που είχαν η Ελληνική και η Κοινοτική πλευρά κατά την προετοιμασία του Β' Κ.Π.Σ. (94-99).

Στην φάση της ex-post αξιολόγησης των αποτελεσμάτων του Α' Κ.Π.Σ. διαπιστώθηκε η αδυναμία του υπάρχοντος διοικητικού μηχανισμού να υλοποιήσει τα μεγάλα έργα που είχαν προγραμματισθεί, με αποτέλεσμα στην διάρκεια της περιόδου 1989-1993 να μεταφερθούν πόροι σε μικρότερα έργα που από την φύση τους δεν μπορούν να λειτουργήσουν σαν ατμομηχανή ανάπτυξης.

Κοινή ήταν η διαπίστωση ότι χωρίς τον εκσυγχρονισμό των δομών παραγωγής δημοσίων έργων, θα ήταν αδύνατη η υλοποίηση των εξαιρετικά φιλόδοξων στόχων που είχαν τεθεί για την περίοδο 1994-1999. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι μόνο στον τομέα των οδικών μεταφορών προβλεπόταν η κατασκευή δεκαπλάσιου μήκους αυτοκινητόδρομου από αυτό της προηγούμενης περιόδου.

Έτσι στις ειδικές διατάξεις εφαρμογής του Β' Κ.Π.Σ .ενσωματώθηκε κείμενο (παρ. 4.4.1) για την βελτίωση των διαδικασιών εκτέλεσης δημοσίων έργων στο οποίο μεταξύ άλλων αναφέρεται :

«Με βάση την πείρα του παρελθόντος οι Ελληνικές Αρχές και η Επιτροπή κρίνουν ότι, για την εφαρμογή των μεγάλων έργων (...), πρέπει να δημιουργηθούν ειδικευμένες υπηρεσίες του δημοσίου που δεν θα υπόκεινται στους αυστηρούς κανόνες διοικητικής λειτουργίας και των οποίων η διαχείριση και η λειτουργία θα πραγματοποιείται σε επιχειρηματικό επίπεδο και θα έχουν τη δυνατότητα να προμηθεύονται με τις τιμές της αγοράς τα απαραίτητα μέσα για τη διεκπεραίωση των καθηκόντων τους.»

Τα σχήματα, που επελέγησαν είναι οι Ειδικές Υπηρεσίες Δημοσίων Έργων (ΕΥΔΕ), θεσμοθετημένες με το Ν 679/77 και οι Ανώνυμες Εταιρείες (με μοναδικό μέτοχο το Δημόσιο).

Και τα δύο σχήματα πλαισιώθηκαν με συμβούλους ειδικευμένους στη διαχείριση / επίβλεψη μεγάλων έργων υποδομής, σύμφωνα με απαίτηση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε.).

1.2 Θεσμικό Πλαίσιο

Οι Ανώνυμες Εταιρείες του Δημοσίου θεσμοθετήθηκαν με τον Ν.2229/94 (άρθρο 5 παρ.6) σύμφωνα με τον οποίο *«μπορούν να ιδρύονται νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου χωριστά για κάθε μεγάλο έργο ύψους άνω των είκοσι πέντε δισεκατομμυρίων (25.000.000.000) δραχμών με την μορφή ανώνυμης εταιρείας».*

Οι Ανώνυμες Εταιρείες του Δημοσίου διέπονται κυρίως από το Ν. 2190/1920 περί Ανωνύμων Εταιρειών και το Ν. 2229/1994 (άρθρο 5). Οι Α.Ε. δεν υπάγονται στην κατηγορία των οργανισμών και επιχειρήσεων του δημόσιου τομέα, ούτε στις διατάξεις που διέπουν εταιρείες που ανήκουν έμμεσα ή άμεσα στο Δημόσιο. Είναι επιχειρήσεις κοινής ωφέλειας και διέπονται από το θεσμικό και νομικό πλαίσιο των εταιριών του ιδιωτικού τομέα. Οι μετοχές τους ανήκουν αποκλειστικά στο Ελληνικό Δημόσιο, το οποίο εκπροσωπείται στη Γενική Συνέλευση από τον Υπουργό ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε. και τον κατά περίπτωση αρμόδιο Υπουργό, από τους οποίους ασκείται και η εποπτεία των υπόψη εταιρειών.

Η ίδρυση της Αττικό Μετρό Α.Ε. έγινε προγενέστερα με το Ν.1955/1991 αλλά ανήκει στην κατηγορία των Α.Ε. που διέπονται από τις διατάξεις του Ν.2229/94.Της «ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.» και της «Κτηματολόγιο Α.Ε.» έγινε με υπουργική απόφαση ενώ της ΕΡΓΟΣΕ με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου του ΟΣΕ, καθότι αποτελεί θυγατρική του εταιρεία.

Από τη θεσμοθέτηση τους οι Α.Ε. έχουν ως σκοπό «την ολική ή μερική μελέτη, κατασκευή, επέκταση, συντήρηση, οργάνωση, εξοπλισμό και εκμετάλλευση κάθε είδους έργου υποδομής, καθώς και τη διοίκηση, επίβλεψη και παρακολούθηση τους (...)

Για την εκπλήρωση του σκοπού των οι εταιρείες μπορούν, μεταξύ άλλων, να συνεργάζονται με οποιοδήποτε φυσικό ή νομικό πρόσωπο, να αντιπροσωπεύουν οποιαδήποτε επιχείρηση με όμοιους ή παρεμφερείς σκοπούς, να συνάπτουν συμβάσεις προς εξεύρεση οικονομικών πόρων, στις οποίες το Ελληνικό Δημόσιο δύναται να χορηγεί την εγγύησή του και να αναθέτουν καθήκοντα συμβούλου σε φυσικά ή νομικά πρόσωπα.

Η στελέχωση των εταιρειών γίνεται με προσωπικό που προσλαμβάνεται είτε με σύμβαση εργασίας ιδιωτικού δικαίου, αορίστου χρόνου, είτε με σύμβαση που θα διαρκεί όσο απαιτείται για την εκτέλεση του έργου για το οποίο γίνεται η πρόσληψη. Επίσης, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου έκτου του Ν 1955/91, δύνανται κατά παρέκκλιση από οποιαδήποτε γενική ή ειδική διάταξη να αποσπώνται προσωρινά στις εταιρείες υπάλληλοι με ειδικά προσόντα ή εμπειρία από οποιαδήποτε πολιτική υπηρεσία του δημόσιου τομέα. Στους υπαλλήλους αυτούς, επιτρέπεται η καταβολή από την εταιρεία πρόσθετων αμοιβών, που καθορίζονται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας.

Η εκπόνηση των μελετών και η εκτέλεση των έργων των εταιρειών καθώς και οι συναφείς προμήθειες και εργασίες γίνονται κατ' εξαίρεση από κάθε άλλη γενική ή ειδική διάταξη πλην εκείνων του δικαίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης, σχετική με την ανάθεση μελετών και την εκτέλεση δημοσίων έργων και τη διενέργεια κρατικών προμηθειών. Τα πλαίσια των διαδικασιών καθορίζονται με κανονισμούς που εγκρίνονται από τους εποπτεύοντες υπουργούς και δημοσιεύονται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως. Με τους ανωτέρω κανονισμούς μπορεί να ρυθμίζεται και κάθε θέμα που αφορά στην ανάθεση και εκπόνηση μελετών, στην ανάθεση και κατασκευή των έργων και στη διενέργεια προμηθειών.» Επισημαίνεται ωστόσο ότι η βασική εθνική νομοθεσία που διέπει τα δημόσια έργα (Ν.1418/1984 και Π. 609/1985, όπως έχουν τροποποιηθεί και ισχύουν) ακολουθείται από όλες τις Ανώνυμες Εταιρείες.

2.ΕΜΠΕΙΡΙΕΣ ΑΠΟ ΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΩΝ ΔΥΟ Α.Ε. ΤΟΥ Υ.ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε.

Οι Ανώνυμες Εταιρείες, «ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ Α.Ε.» και «ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.», που δημιουργήθηκαν από το Υ.ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε. για την υλοποίηση δύο πολύ μεγάλων και δύσκολων τεχνικά έργων, αποτελούν αποκεντρωμένες δομές με την έννοια της διοικητικής αυτοτέλειας, αλλά στην περίπτωση της Εγνατίας και της χωρικής αποκέντρωσης.

2.1 ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ Α.Ε.

Ίδρυση

Η ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ Α.Ε. (Α.Μ.) ιδρύθηκε ως νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου (Ν.1955/1991 Εταιρεία /Α 112) με τη μορφή Ανώνυμης Εταιρείας. Με το Ν.1955/1991 κυρώθηκε το Εργολαβικό Συμφωνητικό για τις Γραμμές 2 και 3, μεταξύ της ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ Α.Ε. και της Κ/ξ ΟΛΥΜΠΙΑΚΟ ΜΕΤΡΟ. Στις 29 Δεκεμβρίου 1994, η Βουλή των Ελλήνων προέβη, μέσω του Ν.2274/94/Α-237, σε τροποποίηση της αρχικής σύμβασης (Ν.1955/1991/Α-112) Με την εν λόγω τροποποίηση μεταβλήθηκαν, συμπληρώθηκαν και αποσαφηνίστηκαν οι διατάξεις για την καλύτερη εφαρμογή των συμβατικών όρων, με στόχο την εξυπηρέτηση των αμοιβαίων συμφερόντων των εταιριών.

Το Ελληνικό Δημόσιο είναι ο μόνος μέτοχος της ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ Α.Ε. με το 49% των μετοχών να είναι μεταβιβάσιμες. Η Εταιρεία μπορεί να συγχωνευθεί με άλλους οργανισμούς μαζικών συγκοινωνιών που λειτουργούν εντός του Νομού Αττικής, υπό τον όρο ότι τουλάχιστον το 51% των μετόχων της ενοποιημένης εταιρίας παραμένει στην κυριότητα του Ελληνικού Δημοσίου. Έδρα της ορίζεται ο Δήμος Αθηναίων, μπορεί

όμως το Διοικητικό Συμβούλιο να αποφασίσει τη μεταφορά της σε άλλο Δήμο ή Κοινότητα του Νομού Αττικής.

Το άρθρο 7 του Ν.1955/1991 ορίζει ότι: «Την εποπτεία της εταιρείας ασκεί ο Υπουργός ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε. μέχρι την ολοκλήρωση του έργου. Εν συνεχεία την εποπτεία της Εταιρείας ασκεί ο Υπουργός Μεταφορών και Επικοινωνιών».

Σκοπός της εταιρίας είναι η επίβλεψη μελέτης και κατασκευής, η οργάνωση, διοίκηση, λειτουργία, εκμετάλλευση και ανάπτυξη του δικτύου του Μετρό του Νομού Αττικής, καθώς και η σύμπραξη με άλλους φορείς συγκοινωνιών του Νομού. Προς εκπλήρωση του σκοπού αυτού, όλα τα δικαιώματα του Δημοσίου που προκύπτουν από το έργο κατασκευής της σήραγγας Σεπτόλια-Αττική και από τη Σύμβαση για τη μελέτη, κατασκευή και θέση σε λειτουργία των Γραμμών 2 και 3 του Μετρό μεταβιβάστηκαν στην Α.Μ.

Το βασικό αντικείμενο εργασιών της ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ Α.Ε. είναι αφενός μεν η παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης και του ελέγχου των υπό κατασκευή έργων, και αφετέρου ο προγραμματισμός, η μελέτη, η αδειοδότηση, η εξασφάλιση χρηματοδότησης και η δημοπράτηση νέων έργων.

Την διαχείριση της λειτουργίας έχει η ΑΜΕΛ θυγατρική εταιρία της ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ Α.Ε. που δημιουργήθηκε για τον σκοπό αυτό.

Οργάνωση- Στελέχωση

Το ισχύον οργανόγραμμα της Α.Μ. τέθηκε σε ισχύ στις αρχές του 2003 με σκοπό να ικανοποιήσει τις νέες ανάγκες που δημιουργήθηκαν λόγω των έργων των επεκτάσεων του Μετρό. Σύμφωνα με αυτό, η Εταιρεία είναι οργανωμένη σε 9 Διευθύνσεις που περιλαμβάνουν 37 τμήματα και 2 Υπηρεσίες (Νομική & Δημοσίων Σχέσεων). Οι Διευθύνσεις ελέγχονται κεντρικά από το Διοικητικό Συμβούλιο της Α.Μ.

Ο συνολικός αριθμός των εργαζομένων της εταιρίας είναι 342 άτομα (31/12/2003), εκ των οποίων 187 είναι μηχανικοί (Π.Μ., Η/Μ, Αρχιτέκτονες, Τοπογράφοι και άλλες ειδικότητες), 14 γεωλόγοι, 14 τεχνολόγοι μηχανικοί και 127 άτομα διοικητικό και άλλο προσωπικό. Πενήντα περίπου μηχανικοί έχουν μεταπτυχιακούς τίτλους και ένα μεγάλο ποσοστό αυτών έχει εμπειρία σε επίβλεψη έργων και εκπόνηση μελετών.

Οι προβλεπόμενες από την οργανωτική δομή της εταιρίας 380 θέσεις, πληρούνται κατά 94%.

Η εταιρία χρησιμοποιεί σύστημα αξιολόγησης προσωπικού, το οποίο συμβάλει στην επαγγελματική και οικονομική εξέλιξη του. Σύμφωνα με τον απολογισμό απόδοσης ο εργαζόμενος αξιολογείται για την παραγωγικότητα του, την ποιότητα εργασίας, την πρωτοβουλία, την ευελιξία, την προσαρμοστικότητα αλλά και την ικανότητα του στη λήψη αποφάσεων

Δεν υπάρχει πάγια διαδικασία αποτίμησης των αναγκών του προσωπικού σε επιμόρφωση, ωστόσο το προσωπικό να επιμορφώνεται ανάλογα με τις εκάστοτε ανάγκες. Σημειώνεται ότι τα τελευταία δύο χρόνια επιμορφώθηκαν περισσότερα των 200 ατόμων σε 70 περίπου σεμινάρια.

Σύστημα προγραμματισμού και υλοποίησης έργου

Οι επιχειρησιακοί στόχοι της εταιρείας τίθενται ή αναπροσαρμόζονται σε ετήσια βάση με αναφορά στην πορεία ολοκλήρωσης συγκεκριμένων έργων που βρίσκονται σε εξέλιξη ή στον προγραμματισμό δημοπράτησης νέων έργων. Οι ετήσιοι στόχοι είναι δυνατόν να αναπροσαρμόζονται κατά τη διάρκεια του έτους, εφ' όσον προκύψει ανάγκη (π.χ. λόγω διασφάλισης πρόσθετης χρηματοδότησης για την υλοποίηση νέων έργων, γεγονός που οδηγεί στον προγραμματισμό και στην ένταξη νέων δραστηριοτήτων ή λόγω καθυστερήσεων στην υλοποίηση τους)

Η υλοποίηση των υπό κατασκευή έργων γίνεται από τις τρεις Διευθύνσεις που εκτελούν χρέη Διευθύνουσας Υπηρεσίας (Δ.Υ.), τις Δ/σεις 1 & 2 έργων Πολιτικού μηχανικού και την Δ/ση 3 Η/Μ εγκαταστάσεων και σιδηροδρομικών συστημάτων, με συστηματική παρακολούθηση του φυσικού αντικείμενου και του συμβατικού χρονοδιαγράμματος υλοποίησης αυτών.

Η παραγωγή νέων έργων γίνεται από τρεις Διευθύνσεις:

- τη Διεύθυνση Σχεδιασμού και Μελετών Έργων Π.Μ. με βασικές δραστηριότητες που αφορούν στο μέσο – μακροπρόθεσμο σχεδιασμό των επεκτάσεων του Μετρό (βάσει στρατηγικού σχεδιασμού), στην περιβαλλοντική αδειοδότηση των έργων, στη δημοπράτηση υπηρεσιών συμβούλων, στη χρηματοοικονομική ανάλυση και αξιολόγηση των έργων και στη διαδικασία εκπόνησης μελετών έργων Π.Μ. σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Διεπιφανειών και Νέων Επεκτάσεων
- τη Διεύθυνση Διεπιφανειών και Νέων Επεκτάσεων με βασικές δραστηριότητες που αφορούν στην εκπόνηση ή/ και στον έλεγχο των τεχνικών μελετών των νέων έργων
- τη Διεύθυνση Υπηρεσιών Έργων με δραστηριότητες που αφορούν στη σύνταξη τευχών δημοπράτησης σε συνεργασία με τις παραπάνω Δ/σεις και στη σύνταξη των αιτήσεων ένταξης των έργων στα κοινοτικά προγράμματα.

Η παρακολούθηση της υλοποίησης των υπό κατασκευή έργων γίνεται με συστηματικό τρόπο από τις Δ.Υ. και τη Δ/ση Υπηρεσιών Έργων, με βάση τις τακτικές εκθέσεις προόδου που συντάσσονται από τους αναδόχους και ελέγχονται από την Α.Μ., ώστε να επισημαίνονται μεταξύ άλλων τυχόν αποκλίσεις από το συμβατικό χρονοδιάγραμμα εργασιών που ενδεχομένως να οδηγήσουν στην λήψη διορθωτικών μέτρων.

Για την παραγωγή και παρακολούθηση των χρονοδιαγραμμάτων χρησιμοποιείται συνήθως το λογισμικό Primavera Project Planner (P3), ενώ μόνο σε περιπτώσεις

απλών και μικρών έργων χρησιμοποιείται το Suretrak Project Manager της Primavera ή το Microsoft (MS) Project.

Ποιοτικοί Έλεγχοι πραγματοποιούνται σε καθημερινή βάση στα εργοτάξια από τους επί τόπου μηχανικούς. Τα πιθανά προβλήματα εντοπίζονται, καταγράφονται σε συγκεκριμένο έντυπο και κοινοποιούνται στις Μηνιαίες Αναφορές στα αρμόδια τμήματα. Σποραδικοί έλεγχοι πραγματοποιούνται και από τους μηχανικούς της Διεύθυνσης Ποιότητας, οι οποίοι συντάσσουν την Έκθεση Έλέγχου Ποιότητας (Quality Control Audit Report), αντίγραφο της οποίας κοινοποιείται στον αρμόδιο Δ/τη Κατασκευών.

Η Α.Μ. διαθέτει αναλυτικά **κοστολογικά στοιχεία** σε βάσεις δεδομένων για τα έργα της, που καλύπτουν πολύπλοκα τεχνικά αντικείμενα και συγκεκριμένα: σήραγγες, σταθμούς, φρέατα, εναέριους φορείς, επίγειες γραμμές, Η/Μ έργα (υποσταθμοί έλξης, συστήματα ασθενών ρευμάτων, κτιριακά Η/Μ), σιδηροδρομική επιδομή, παράλληλες εργασίες, τροχάιο υλικό, αμαξοστάσια, δοκιμές και θέση σε λειτουργία. Τα στοιχεία αυτά χρησιμοποιούνται για την αρχική κοστολόγηση των έργων και δύνανται να τροποποιηθούν ανάλογα με τη συγκεκριμένη φύση του έργου. Τα στοιχεία αυτά έχουν δημιουργηθεί από συνδυασμό της προηγούμενης εμπειρίας της Α.Μ. και των συμβούλων της και έχουν ελεγχθεί σε αντιπαράθεση με λεπτομερέστερες κοστολογήσεις μετά την ολοκλήρωση των οριστικών μελετών των έργων

Για τη δημοπράτηση των έργων και των μελετών χρησιμοποιούνται τυποποιημένα (πρότυπα) τεύχη δημοπράτησης μελετών και έργων.

Βάσει του οργανογράμματος της εταιρίας υπάρχουν συντονιστικοί μηχανισμοί με άλλους φορείς και συγκεκριμένα το τμήμα παρακολούθησης και αναφοράς έργων Γ' Κ.Π.Σ. (επαφές με διαχειριστικές αρχές), το τμήμα περιβάλλοντος (επαφές με αρμόδιες υπηρεσίες Υ.ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε.), τμήμα διερεύνησης νέων πηγών χρηματοδότησης και σχέσεων με συγκοινωνιακούς φορείς και η διεύθυνση οικονομικών υπηρεσιών για τις επαφές με την Επ.Πα. του Γ' Κ.Π.Σ., το ΥΠ.ΟΙ.Ο., το Υ.ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε. και την ΕΤΕπ.

Η εταιρία παρουσιάζει πολύ υψηλό επίπεδο ετοιμότητας καθώς δέχεται συχνούς ελέγχους από πολλούς φορείς (δημοσιονομικούς, φορολογικούς, διαδικαστικούς, διαχειριστικούς, οικονομικούς, ελέγχους ποιότητας κλπ). Η πλήρης μηχανογράφηση των οικονομικών υπηρεσιών αλλά και τα πακέτα λογισμικού παρακολούθησης των έργων επιτρέπουν την τήρηση της υποχρέωσης αυτής.

Εξαιρετικά επαρκής είναι και η υλικοτεχνική υποδομή του φορέα, που περιλαμβάνει σύγχρονες κτιριακές εγκαταστάσεις, πλήρη τεχνολογικό εξοπλισμό και εξειδικευμένες εφαρμογές λογισμικού.

Η υπηρεσία χρησιμοποιεί συμβούλους για την επίβλεψη και τη διαχείριση των έργων της καθώς και για τον έλεγχο μελετών, την εκπόνηση τευχών δημοπράτησης και τη

γενική τεχνική υποστήριξη. Στην πρώτη περίοδο λειτουργίας (Α' & Β' Κ.Π.Σ.) Σύμβουλος Διαχείρισης της Α.Μ. ήταν η διεθνής εταιρεία Συμβούλων «BECHTEL» Η Α.Μ. διαθέτει από τα πρώτα έτη λειτουργίας της Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, το οποίο βασίζεται σε τυποποιημένες και λεπτομερείς διαδικασίες λειτουργίας (Standard Operating Procedures) που αναπτύχθηκαν από την ίδια. Τα τελευταία δύο χρόνια έγιναν προσπάθειες επικαιροποίησης των διαδικασιών λειτουργίας, με στόχο την πιστοποίηση του συστήματος. Η επικαιροποίηση των διαδικασιών δεν έχει ολοκληρωθεί μέχρι σήμερα, μετά την τελευταία μεταβολή του Οργανογράμματος της εταιρίας.

Το έργο και η εξέλιξή του

Όπως προαναφέρθηκε το έργο της εταιρίας διακρίνεται σε:

- Βασικό Έργο: Μοναστηράκι - Εθνική Άμυνα & Δάφνη - Σεπόλια
- Α' Γενιά Επεκτάσεων: Εθνική Άμυνα -Δουκ. Πλακεντίας, Δάφνη - Α/Κ Ελληνικού, Μοναστηράκι - Αιγάλεω, Σεπόλια – Θηβών (Ανθούπολη)
- Β' Γενιά Επεκτάσεων: Πανόρμου - Μαρούσι, Πανεπιστήμιο - Γαλάτσι, Χαϊδάρι - Πειραιάς.

Το Βασικό Έργο του Μετρό της Αθήνας ξεκίνησε το Νοέμβριο του 1991 με προγραμματισμένα 18 περίπου χλμ. δικτύου με 20 σταθμούς σε 2 γραμμές. Τα δύο τμήματα Μοναστηράκι - Εθνική Άμυνα & Δάφνη - Σεπόλια ολοκληρώθηκαν στα πλαίσια του Α' και Β' Κ.Π.Σ.. Για το Βασικό Έργο, η εταιρεία χρηματοδότησε αρχαιολογικές ανασκαφές έκτασης 69.000μ². Προκειμένου να μειωθούν στο ελάχιστο οι πιθανότητες συνάντησης αρχαιολογικών ευρημάτων, οι σήραγγες του Μετρό διανοίχτηκαν σε βάθος 20 μέτρων, επίπεδο πολύ χαμηλότερο από αυτό στο οποίο βρίσκονται τα αρχαιολογικά ευρήματα. Το έργο κατασκευάζεται με τη χρήση σύγχρονων τεχνολογιών και εντατική εργασία χιλιάδων εργαζομένων, επιστημόνων και τεχνιτών από την Ελλάδα και το εξωτερικό.

Το συνολικό κόστος του Βασικού Έργου ανέρχεται σε 2.059 εκ. €, εκ των οποίων το 50% αποτελούν επιχορηγήσεις από την Ευρωπαϊκή Ένωση, το 39% προέρχονται από δάνεια από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων και το 11% από το Ελληνικό Δημόσιο. Οι παραπάνω χρηματοδοτήσεις αφορούν στην κατασκευή δύο γραμμών που εξυπηρετούν 171.000.000 εκ. επιβάτες ετησίως ή 550.000 ανά ημέρα.

Το βασικό έργο δόθηκε στην κυκλοφορία το 2000 ενώ τον Απρίλιο 2004 ολοκληρώθηκαν και τα τελευταία 1,4 χλμ. της γραμμής 3 (τμήμα Σύνταγμα – Μοναστηράκι).

Με χρηματοδότηση από το Γ΄ Κ.Π.Σ. ξεκίνησε η κατασκευή των **επεκτάσεων Α΄ Γενιάς** (Εθνική Άμυνα -Δουκ. Πλακεντίας, Δάφνη - Α/Κ Ελληνικού, Μοναστηράκι - Αιγάλεω, Σεπόλια – Θηβών (Ανθούπολη)). Στο ΕΠ/ΟΑΛΛΑ εντάχθηκε αρχικά η κατασκευή 11,5 χλμ. νέων γραμμών επεκτάσεων με 10 σταθμούς, 7 σταθμούς μετεπιβίβασης, κατασκευή ενός αμαξοστασίου και προμήθεια 17 συρμών. Στην πορεία εξασφαλίστηκαν και πρόσθετοι πόροι, από το Τ.Σ., το Π.Ε.Π. Αττικής και την κατανομή του αποθεματικού επίδοσης, ύψους 500 εκ € περίπου με τους οποίους προβλέπεται να κατασκευασθούν άλλα 10 χλμ. νέων γραμμών.

Από το σύνολο των επεκτάσεων Α΄ γενιάς συνολικού μήκους 21 χλμ. και 18 νέων σταθμών και εκτιμώμενου κόστους 2.300 εκ € έχουν ήδη ολοκληρωθεί και δοθεί σε κυκλοφορία τα 9 χλμ.

Παράλληλα ξεκίνησε ο σχεδιασμός και οι μελέτες για τα έργα επεκτάσεων Β΄ γενιάς (Πανόρμου - Μαρούσι, Πανεπιστήμιο - Γαλάτσι, Χαϊδάρη –Πειραιάς) μήκους περίπου 23 χλμ. που προγραμματίζονται για την περίοδο 2006 – 2012 με εκτιμώμενο κόστος περί τα 2.500 εκ € συμπεριλαμβανομένης και της προμήθειας του απαραίτητου τροχαίου υλικού. Δεδομένου του πολύ μεγάλου ύψους κονδυλίων που απαιτούνται για την κατασκευή των έργων αυτών εξετάζεται η δυνατότητα ανάπτυξης των νέων επεκτάσεων με τη συμμετοχή ιδιωτικών κεφαλαίων μέσω συμβάσεων παραχώρησης.

2.2 ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.

Ίδρυση

Η «ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.» ιδρύθηκε το 1995, κατ' εφαρμογή των διατάξεων του άρθρου 5 του Ν. 2229/1994 και των διατάξεων του Ν2190/20 περί Α.Ε. Σκοπός της Εταιρείας είναι η μελέτη, επίβλεψη, κατασκευή, συντήρηση, εξοπλισμός και εκμετάλλευση της Εγνατίας Οδού, των οδικών αξόνων που την εξυπηρετούν καθώς και άλλων έργων εντός ή εκτός της ελληνικής επικράτειας.

Το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας διορίστηκε το Σεπτέμβριο του 1995. Η Εταιρεία σήμερα διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο που αποτελείται από εννέα μέλη. Στη διοίκηση της Εταιρείας, σύμφωνα με το Καταστατικό της, συμβάλλει και η Διευθύνουσα Επιτροπή που είναι πενταμελής. Σ' αυτήν συμμετέχουν ο Διευθύνων Σύμβουλος, ο Πρόεδρος και ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ο Γενικός Διευθυντής και ο Προϊστάμενος του Συμβούλου Διαχείρισης.

Ύστερα από Διεθνείς Διαγωνισμούς έγινε η επιλογή του Συμβούλου Διαχείρισης (Project Manager), του Γενικού Διευθυντή και των πρώτων Αναδόχων Υπηρεσιών Επίβλεψης / Construction Managers. Σήμερα η Εταιρεία έχει Project Manager τη διεθνή Εταιρεία Συμβούλων "KELLOG BROWN & ROOT" και τρεις Construction Managers (την

Κ/ξια Thales-OMEK για την Ήπειρο, την Κ/ξια Parsons-ΣΑΛΦΩ για τη Δυτική Μακεδονία και τη Κ/ξια ADO-Scetauroutes για την Κεντρική Μακεδονία).

Η μεταβίβαση της ευθύνης των έργων από το Υ.ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε. στην ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε. έγινε το Φεβρουάριο του 1997, αφετηρία της ολοκληρωμένης λειτουργίας της Εταιρείας.

Οργάνωση- Στελέχωση

Η Εταιρεία στελεχώνεται με βάση το εγκεκριμένο κάθε χρόνο Οργανόγραμμα. Σήμερα το προσωπικό της Εταιρείας ανέρχεται σε 286 εργαζόμενους, εκ των οποίων 127 είναι μηχανικοί προερχόμενοι από τον ιδιωτικό τομέα, 33 είναι μηχανικοί αποσπασμένους από το χώρο του δημοσίου, 23 είναι τεχνικοί και 98 είναι διοικητικό-οικονομικό προσωπικό και 5 νομικοί σύμβουλοι. Παράλληλα για την επίβλεψη των έργων οι Construction Managers απασχολούν περίπου 230 άτομα το 90% των οποίων είναι μηχανικοί.

Το προσωπικό της Ε.Ο. Α.Ε. προσλαμβάνεται με αξιοκρατικές διαδικασίες ύστερα από προκήρυξη σύμφωνα με τον Κανονισμό Εργασίας, και διαθέτει αυξημένα προσόντα.

Για την βελτίωση της απόδοσης των εργαζομένων, η Εταιρεία καθιέρωσε διαδικασίες συνεχούς επιμόρφωσης με πλήθος εκπαιδευτικών προγραμμάτων. Σημειώνονται ιδιαίτερα η υλοποίηση Μεταπτυχιακού Προγράμματος σπουδών σε συνεργασία με το Α.Π.Θ. με θέμα «Διαχείριση Τεχνικών Έργων» καθώς και με το Ε.Μ.Π. με θέμα «Υπόγεια Έργα»

Τέλος το προσωπικό αξιολογείται ετησίως με ουσιαστικά και αντικειμενικά κριτήρια. Η μισθολογική πολιτική που ακολουθείται συνδέει την αμοιβή του προσωπικού με το αποτέλεσμα της αξιολόγησης αλλά και με την επίτευξη των ετήσιων στόχων της Εταιρείας, στοιχεία με τα οποία δίνονται_πρόσθετες αμοιβές..

Για την αντιμετώπιση των εμφανιζόμενων αναγκών το οργανόγραμμα της Εταιρείας αναθεωρείται κάθε έτος. Τον Ιανουάριο του έτους 2004 εγκρίθηκε το νέο - σημερινό οργανόγραμμα (βλ Παράρτημα) που περιλαμβάνει τρεις διοικητικούς τομείς με 16 επιμέρους διευθύνσεις, οι οποίοι αντανakλούν τις τρεις ομάδες δράσεων της Εταιρείας: α) την υλοποίηση του έργου, β) τη λειτουργία συντήρηση και εκμετάλλευση του άξονα και γ) την οικονομική, διοικητική και τεχνική υποστήριξη.

Ο Τομέας Έργων έχει την ευθύνη για την εκπόνηση των μελετών και την κατασκευή των έργων της Ε.Ο. Α.Ε.

Η διαχείριση, ο έλεγχος και η έγκριση των μελετών γίνονται από την Δ/νση Μελετών.

Η διοίκηση της κατασκευής των έργων ασκείται από τις τρεις Διευθύνσεις Εποπτείας Έργων (Ηπείρου, Δυτικής Μακεδονίας, Κεντρικής και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης). Το έργο του Τομέα υποστηρίζεται από τον Σύμβουλο Διαχείρισης (Project

Manager.) με αρμοδιότητα σε θέματα αποφάσεων και προγραμματισμού των έργων και με ειδικότερη ευθύνη σε θέματα Διασφάλισης Ποιότητας και Υγιεινής και Ασφάλειας. Η επίβλεψη της κατασκευής των έργων διοικείται από τις πέντε Περιφερειακές Υπηρεσίες με έδρα τα Ιωάννινα, το Μέτσοβο, την Κοζάνη, τη Θεσσαλονίκη και την Κομοτηνή και ασκείται κυρίως από τους τρεις ανεξάρτητους Construction Managers (Ανάδοχους Υπηρεσιών Επίβλεψης), αλλά και από Κλιμάκια της Διεύθυνσης Υπηρεσιών Επίβλεψης με προσωπικό της Ε.Ο. Α.Ε.

Ο Τομέας Υποστήριξης περιλαμβάνει τρεις βασικές Διευθύνσεις. Την Διεύθυνση Συμβάσεων και Υπηρεσιών Έργου με αντικείμενο αφενός την προετοιμασία και δημοπράτηση των πάσης φύσεως συμβάσεων της Εταιρείας και αφετέρου τη συλλογή, επεξεργασία και διαχείριση με προηγμένα πληροφοριακά συστήματα των στοιχείων που αφορούν στα έργα και στις μελέτες. Την Οικονομική Διεύθυνση για την οικονομική διαχείριση και τον προϋπολογισμό της Εταιρείας και τη Διεύθυνση Ανθρωπίνων Πόρων και Διοικητικής Μέριμνας

Ο Τομέας Λειτουργίας Εκμετάλλευσης και Συντήρησης έχει την ευθύνη για την λειτουργία του αυτοκινητόδρομου μετά την ολοκλήρωση της κατασκευής και την απόδοση των τμημάτων στην κυκλοφορία.

Πλαίσιο διαχείρισης έργων και μελετών

Το πλαίσιο διαχείρισης του έργου που ακολουθείται από την Εταιρεία και τους Συμβούλους Διαχείρισης και Υπηρεσιών Επίβλεψης, στηρίζεται

- στους «Κανονισμούς της»
- στο «Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας», το οποίο ικανοποιεί το πρότυπο ΕΛ.Ο.Τ. EN ISO 9001:2000
- σε σειρά αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου περί του τρόπου λειτουργίας και άσκησης αρμοδιοτήτων.

Η τήρηση του πλαισίου διαχείρισης έχει στόχο την εξασφάλιση της χρηστής διαχείρισης της Εταιρείας και του έργου, την εξάλειψη του κινδύνου παράνομων πρακτικών και ενεργειών καθώς και την ελαχιστοποίηση της πιθανότητας αστοχιών στις συμβάσεις μελετών και κατασκευής των έργων.

Για την ανάθεση και εκπόνηση των μελετών καθώς και την ανάθεση και εκτέλεση των έργων της, η εταιρία λειτουργεί με βάση το δικό της Κανονισμό κατ' εξαίρεση από κάθε κείμενη διάταξη πλην εκείνων του δικαίου της Κοινότητας που αφορούν στην ανάθεση μελετών και την εκτέλεση δημοσίων έργων.

Σύμφωνα με τον **«Κανονισμό ανάθεσης και εκπόνησης μελετών και ανάθεσης και εκτέλεσης έργων»** της ΕΟΑΕ που εγκρίνεται από τον Υπουργό ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε. και δημοσιεύεται στο Φ.Ε.Κ. (βλ. Παράρτημα), η εκπόνηση των μελετών γίνεται με βάση τις διατάξεις είτε του Ν. 716/77 είτε των άρθρων 6 του Ν. 1418/84 και 5 του Ν. 1799/88, επιφυλασσομένης της ισχύος των διατάξεων της οδηγίας 92/50, ενώ η εκτέλεση των έργων της γίνεται σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 1418/84 και των Π.Δ. 609/85 Π.Δ. 334/2000 (Φ.Ε.Κ. 279^Α/21-12-2000) με μικρές διαφοροποιήσεις και από το 2005 βάσει του νέου Ν. 3263/2004.

Για προμήθειες προϊόντων και υπηρεσιών προϋπολογισμού μεγαλύτερου των 200.000 ευρώ, η Εταιρεία εφαρμόζει τον **«Κανονισμό Προμηθειών»**, ο οποίος είναι σύμφωνος με τις Οδηγίες 93/36 περί προμηθειών και 92/50 περί ανάθεσης υπηρεσιών, όπως αυτές τροποποιήθηκαν με την 97/52/ΕΟΚ. Για προμήθειες μικρότερου προϋπολογισμού ακολουθείται εσωτερική Λειτουργική Διαδικασία της Εταιρείας εγκεκριμένη από το Διοικητικό Συμβούλιο και σύμφωνη με τις διατάξεις της παρ. 12 του άρθρου 2 του Ν. 2286/95 περί προμηθειών του Δημοσίου.

Η Εταιρεία για να εξασφαλίσει την ποιότητα στην εκτέλεση των δραστηριοτήτων καθώς και την ποιότητα του κατασκευαζόμενου έργου, εφαρμόζει ένα τεκμηριωμένο **«Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας» (Σ.Δ.Π.)**. Σ' αυτό περιλαμβάνονται το Εγχειρίδιο Ποιότητας, οι 91 Λειτουργικές Διαδικασίες και οι 18 Οδηγίες Εργασίας που έχουν θεσπιστεί.

Οι Ανάδοχοι Υπηρεσιών Επίβλεψης (Construction Managers) εφαρμόζουν δικό του Σ.Δ.Π. ο καθένας, όπως και κάθε Ανάδοχος Κατασκευής για το έργο που κατασκευάζει. Έτσι η Εγνατία Οδός κατασκευάζεται με τη βοήθεια μιας πυραμίδας Σ.Δ.Π, τα οποία συνδέονται μεταξύ τους, με στόχο την καλύτερη διασφάλιση της ποιότητας κατασκευής του έργου.

Στα πλαίσια της εφαρμογής των Σ.Δ.Π, το Τμήμα Διασφάλισης Ποιότητας της Ε.Ο. Α.Ε. διεξάγει επιθεωρήσεις στο Σ.Δ.Π. της ΕΟΑΕ και στα Σ.Δ.Π. των Αναδόχων Υπηρεσιών Επίβλεψης. Αντίστοιχα, οι Ανάδοχοι Υπηρεσιών Επίβλεψης διεξάγουν επιθεωρήσεις στα Σ.Δ.Π. των Αναδόχων Κατασκευής.

Το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας της «Εγνατία Οδός Α.Ε.» είχε πιστοποιηθεί, στις 18.5.01 για μια τριετία, από τον Ελληνικό Οργανισμό Τυποποίησης Α.Ε. (ΕΛ.Ο.Τ.) με «Πιστοποιητικό Συμμόρφωσης Συστήματος Ποιότητας» για το πρότυπο ΕΛ.Ο.Τ. EN ISO 9002:1994. Ύστερα από επαναξιολόγηση του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας, η εταιρεία έχει επαναπιστοποιηθεί, στις 25.7.03 για την επόμενη τριετία, σύμφωνα με το νέο πρότυπο ΕΛ.Ο.Τ. EN ISO 9001:2000.

Ειδικότερα σε ότι αφορά στην ποιότητα των έργων πέραν των επιθεωρήσεων που γίνονται από την Ε.Ο. Α.Ε., διεξήχθησαν και εξωτερικοί έλεγχοι από τον Ειδικό Σύμβουλο Ποιοτικού Ελέγχου (ΕΣΠΕΛ). Μέχρι σήμερα διεξήχθησαν 133 έλεγχοι στα

εργοτάξια της Εγνατίας Οδού. Το 98% των έργων κατατάχθηκαν σε κατηγορία (i) με εντελώς επουσιώδεις ατέλειες, ποσοστό εξαιρετικά υψηλό για την ελληνική πραγματικότητα. Αναμένονται επανέλεγχοι στο υπόλοιπο ποσοστό, για να καταταγούν και αυτά τα έργα στην ίδια κατηγορία.

Για τη συστηματική οργάνωση του μελετητικού έργου και την καθοδήγηση των Μελετητών, ώστε οι μελέτες να συντάσσονται και να ελέγχονται κατά ενιαίο τρόπο, συντάχθηκε το τεύχος **Οδηγίες Σύνταξης Μελετών Έργων Οδοποιίας (Ο.Σ.Μ.Ε.Ο.)** με αρχές σχεδιασμού και προδιαγραφές για κάθε είδος μελέτης.

Παράλληλα υιοθετήθηκαν οι κάτωθι καινοτομίες:

- Καθιερώθηκε ο θεσμός του ανεξάρτητου ελεγκτή μελετών μεγάλων γεφυρών, σιράγγων και Η-Μ εγκαταστάσεων της οδού.
- Καθιερώθηκε ως υποχρεωτική η ασφάλιση των μελετών και των κατασκευών του συνόλου του έργου έναντι επαγγελματικής και αστικής ευθύνης των συμβαλλόμενων μελετητών και κατασκευαστών, για την αντιμετώπιση τυχόν αστοχιών κατά την εκτέλεση των εργασιών και κατά τη λειτουργία του έργου.
- Καλούνται ειδικοί (experts) από τον ευρωπαϊκό και παγκόσμιο χώρο, προκειμένου να γνωματεύσουν για τον τρόπο επίλυσης προβλημάτων μελέτης ή κατασκευής με ιδιαίτερη δυσκολία.
- Συντάχθηκε το τεύχος Οδηγίες Σχεδιασμού Αποκατάστασης Τοπίου (Ο.Σ.Α.Τ.) που αφορούν στις υποχρεώσεις των αναδόχων μελετητών και κατασκευαστών, ώστε να εξασφαλίζεται η απόλυτη προστασία του περιβάλλοντος
- Διαχωρίστηκε η γεωτεχνική έρευνα από τη γεωτεχνική μελέτη του έργου, για την ασφαλέστερη αξιολόγηση της έρευνας. Εφαρμόζεται σύστημα προγραμματισμού – εκτέλεσης – επίβλεψης – αξιολόγησης των γεωτεχνικών ερευνών, διαχωρίζοντας τις επί τόπου του έργου και τις εργαστηριακές έρευνες από τον προγραμματισμό, την επίβλεψη και την αξιολόγηση των αποτελεσμάτων τους που επιτελεί ο γεωτεχνικός μελετητής του έργου.
- Έχει καθιερωθεί στις υποχρεώσεις των Μελετητών το σύστημα διασφάλισης ποιότητας των μελετών, το οποίο ελέγχεται από τη Διεύθυνση Μελετών, σύμφωνα με τις Ο.Σ.Μ.Ε.Ο.

Για την ασφαλή **δημοπράτηση** και εκτέλεση των έργων, πέραν των προβλεπομένων στο πλαίσιο διαχείρισης, συντάχθηκαν εκ νέου από την Ε.Ο. Α.Ε. και τυποποιήθηκαν:

- η Διακήρυξη, σύμφωνα με την εθνική και κοινοτική νομοθεσία και με αντικειμενική και εμπειριστατωμένη ερμηνεία των διατάξεών τους.

- το Περιγραφικό Τιμολόγιο 900 άρθρων με αναλυτική περιγραφή των δαπανών που περιλαμβάνονται στις τιμές μονάδος και αναφορά στον τρόπο επιμέτρησης.
- η Ειδική Συγγραφή Υποχρεώσεων (Ε.Σ.Υ.) με σαφή αναφορά στις οικονομικές, χρονικές και ποιοτικές απαιτήσεις του έργου.
- Προδιαγραφές σηράγγων, ηλεκτρομηχανολογικών εργασιών και κτιρίων.
- και επικαιροποιήθηκε η Τεχνική Συγγραφή Υποχρεώσεων (Τ.Σ.Υ.) που χρησιμοποιεί το Υ.ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε.

Για τα έργα που δημοπρατούνται μετά την 30.11.04, ακολουθούνται τα τυποποιημένα τεύχη του Υ.ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε. με αυξημένες προδιαγραφές εργασιών και αντίστοιχη κοστολόγηση της επιπλέον δαπάνης.

Συστήματα Εποπτείας - Παρακολούθησης -Διαχείρισης Έργου

Σημαντική καινοτομία στην οργανωτική δομή της Εταιρίας αποτελεί η οργάνωση τμημάτων αρμόδιων για την υποστήριξη του έργου με την ευθύνη της συλλογής, ταξινόμησης, αποθήκευσης, επεξεργασίας και διανομής των πληροφοριών. Η διαχείριση της πληροφορίας γίνεται με προηγμένα πληροφοριακά συστήματα και ειδικές εφαρμογές.

Τμήμα Προγραμματισμού και Ελέγχου Κόστους. Η βασική λειτουργία του Τμήματος αφορά στην παρακολούθηση του Έργου, σε σχέση με το χρόνο και το κόστος, με λογισμικά προγράμματα, όπως τα Primavera P3, Primavera Expedition.

Τμήμα Παρακολούθησης Κοινοτικών Προγραμμάτων. Το Τμήμα συντάσσει και αποστέλλει προς τις αρμόδιες Διαχειριστικές Αρχές αιτήσεις χρηματοδότησης, τα Τεχνικά Δελτία των έργων Υποστηρίζει την Εταιρία σε ελέγχους που δέχεται από εθνικούς και κοινοτικούς ελεγκτικούς φορείς. Καταρτίζει προτάσεις προς το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων Προετοιμάζει τους φακέλους για δανειοδότηση από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων.

Το Τμήμα G.I.S. σχεδίασε, υλοποίησε και διαχειρίζεται, το Γεωγραφικό Σύστημα Πληροφοριών (G.I.S.) της Εγνατίας Οδού, το οποίο αποτελεί την γεωγραφική βάση δεδομένων του κύριου άξονα και των καθέτων αξόνων.

Τμήμα Πληροφοριακών Συστημάτων Η Εταιρία υιοθέτησε εξ αρχής την πολιτική «κάθε εργαζόμενος και υπολογιστής», προχώρησε στις αναγκαίες επενδύσεις για την υλοποίηση της πολιτικής αυτής Το Τμήμα Πληροφοριακών Συστημάτων (ΠΣ) παρέχει, συντηρεί και υποστηρίζει το σύνολο του εξοπλισμού και των συστημάτων ηλεκτρονικών υπολογιστών, λογισμικού και επικοινωνιών.

Ηλεκτρονικό πρωτόκολλο και σύστημα ηλεκτρονικής παρακολούθησης αρχείου (document control), που περιλαμβάνει και κάθε είδος υποβαλλόμενων τεχνικών μελετών.

Οι Έλεγχοι

Για την τήρηση του Κανονισμού της και της νομοθεσίας γενικότερα αλλά και για τον τρόπο που λειτουργεί και διαχειρίζεται τις συμβάσεις έργων και μελετών, η Εταιρεία υφίσταται πληθώρα ελέγχων από τους φορείς χρηματοδότησης του Ελληνικού Κράτους και της Ευρωπαϊκής Ένωσης, από φορείς του Δημοσίου και από ιδιωτικούς φορείς εντεταλμένους από το Δημόσιο. Ενδεικτικά αναφέρονται οι ΕΣΠΕΛ, ΕΔΕΛ, Δ.Α., Ελεγκτικό Συνέδριο, Ορκωτοί λογιστές, Εφορεία, ΣΔΟΕ κλπ.

Εκτός από αυτά αναπτύχθηκε και ο Εσωτερικός Έλεγχος της Ε.Ο. Α.Ε. Ο Εσωτερικός Έλεγχος ανήκει στην αρμοδιότητα του Δ.Σ. με αντικείμενο την εποπτεία του Δ.Σ. σε όλες τις πράξεις και παραλείψεις των υπηρεσιών (Τεχνική Διεύθυνση, Σύμβουλοι Επίβλεψης, Διευθύνσεις Κατασκευής, Συντήρησης & Λειτουργίας, Εκμετάλλευσης & Τηλεματικής, Υποστήριξης, κ.τ.λ.). Για τον συντονισμό και την οργάνωση των υπηρεσιών προκειμένου η Εταιρεία να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις της προς τους ελεγκτικούς μηχανισμούς, δημιουργήθηκε ειδική μονάδα σε υψηλό διοικητικό επίπεδο.

Παρατηρητήριο

Προκειμένου να μελετηθούν οι κοινωνικοοικονομικές και περιβαλλοντικές επιπτώσεις που θα προκαλέσει η λειτουργία της οδού στη Βόρεια Ελλάδα, η Εταιρεία οργάνωσε το **Παρατηρητήριο των Χωρικών Επιπτώσεων** της οδού. Μέσω του Παρατηρητηρίου θα καταστεί δυνατή η καταγραφή στοιχείων κυκλοφορίας, περιβαλλοντικών επιπτώσεων, οικονομικών και κοινωνικών μεταβολών και στη συνέχεια η επιστημονική ανάλυση και αξιολόγηση των επιπτώσεων της οδού στις περιοχές που επηρεάζει η λειτουργία της. Αυτό αποτελεί απαραίτητη προϋπόθεση για τον ορθολογικό προγραμματισμό των μελλοντικών επενδύσεων και αναπτυξιακών δράσεων στη Βόρεια Ελλάδα.

Το έργο και η εξέλιξή του

Όπως προαναφέρθηκε αντικείμενο της Εταιρείας, σύμφωνα με το από καταστατικό της, είναι «η μελέτη, διοίκηση, επίβλεψη, κατασκευή, συντήρηση, οργάνωση, εξοπλισμός και εκμετάλλευση του οδικού άξονα της Εγνατίας οδού».

Η Εγνατία Οδός έχει μήκος 680 χλμ. και εκτείνεται από την Ηγουμενίτσα έως τους Κήπους, στα ελληνοτουρκικά σύνορα. Μελετάται και κατασκευάζεται ως κλειστός αυτοκινητόδρομος διεθνών προδιαγραφών με δύο κλάδους κυκλοφορίας και κεντρική διαχωριστική νησίδα, συνολικού πλάτους 24,5 μ. ή 22,0 μ. σε ορισμένα δυσχερή τμήματα. Κάθε κλάδος έχει δύο λωρίδες κυκλοφορίας και μία λωρίδα έκτακτης ανάγκης (Λ.Ε.Α.).

Η οδός περιλαμβάνει πολλές και μεγάλες διδυμες γέφυρες που καλύπτουν 40 χλμ. αυτοκινητοδρόμου (δηλαδή 80 χλμ. γέφυρες μονού κλάδου), 74 διδυμες οδικές σήραγγες που καλύπτουν 50 χλμ. αυτοκινητοδρόμου (δηλαδή περίπου 100 χλμ. σήραγγες μονού κλάδου), 50 ανισόπεδους κόμβους, 350 άνω και κάτω διαβάσεις και 720 χλμ. βοηθητικές οδούς εξυπηρέτησης.

Το έργο, πέραν των πολύ μεγάλων τεχνικών προβλημάτων εξαιτίας του ιδιαίτερα δυσχερούς ανάγλυφου και της γεωλογίας, έπρεπε να αντιμετωπίσει και σοβαρές περιβαλλοντικές και θεσμικές δυσκολίες, λόγω της διέλευσης της οδού από πολλές οικολογικά ευαίσθητες περιοχές και αρχαιολογικούς χώρους.

Το κόστος για την υλοποίηση του άξονα της Εγνατίας εκτιμάται σε 4.600 εκ € χωρίς Φ.Π.Α. (ή 5.400 εκ € με Φ.Π.Α.).

Από τα προγράμματα του Β' και Γ' Κ.Π.Σ. εξασφαλίστηκαν αρχικά πόροι ύψους 3800 εκ € πλέον Φ.Π.Α., εκ των οποίων τα 2050 εκ € προέρχονται από τα Ταμεία της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΤΠΑ και Τ.Σ.) και τα υπόλοιπα από Εθνικούς Πόρους. Η χρηματοδότηση αυτή αφορούσε στην υλοποίηση των 527 χλμ. και δεν περιλαμβάνει τμήματα μήκους 59 χλμ. (Ήπειρος, Παναγιά-Γρεβενά, πέρασμα Νέστου) των οποίων το κόστος εκτιμάται σε περίπου 800 εκ €.

Παράλληλα έχουν εξασφαλισθεί από την ΕΤΕπ δάνεια προς το Ελληνικό Κράτος συνολικού ύψους 1950 εκ € για την κάλυψη της εθνικής συμμετοχής.

Στο πλαίσιο της ενδιάμεσης αξιολόγησης των προγραμμάτων του Γ' Κ.Π.Σ., ύστερα από την κατανομή του αποθεματικού επίδοσης, εξασφαλίστηκαν για το έργο πρόσθετα κονδύλια ύψους περίπου 500 εκ €. και επομένως δρομολογήθηκε η υλοποίηση και των υπολειπομένων τμημάτων (Ήπειρος, Παναγιά-Γρεβενά, πέρασμα Νέστου)

Δεν έχουν ενταχθεί μέχρι στιγμής σε χρηματοδοτικά προγράμματα η κατασκευή του β' κλάδου σε μήκος 7 χλμ. στην Ήπειρο (σήραγγα Μετσόβου προς Παναγιά) καθώς και η κατασκευή της μεσόγειας χάραξης στο τμήμα Στρυμόνας - Ν. Πέραμος.

Η Εταιρία ολοκληρώνει τις μελέτες και τις προπαρασκευαστικές ενέργειες ώστε και για τα έργα αυτά είτε να διεκδικήσει πρόσθετους πόρους από κονδύλια του Γ' Κ.Π.Σ. είτε να προωθήσει την ένταξή τους στο Δ' Κ.Π.Σ. Το ίδιο ισχύει και για την ολοκλήρωση των έργων στους 3 βασικούς κάθετους άξονες και τις λοιπές συνδέσεις.

Η πρόοδος του έργου

Από το 1997 που ανέλαβε το έργο η Εταιρεία κατασκευάσθηκαν και δόθηκαν σε κυκλοφορία 393 χλμ. νέου αυτοκινητόδρομου από τα 527 χλμ. (δηλ το 75%) του εγκεκριμένου προγράμματος έργων. Βρίσκονται σε φάση κατασκευής άλλα 134 χλμ., ενώ στις αρχές του 2005 μετά και την εξασφάλιση των πρόσθετων πόρων δημοπρατήθηκαν με το νέο Νόμο και τα υπόλοιπα 59 χλμ. του άξονα.

Μήκος σε χλμ.

Τμήματα της Εγνατίας Οδού κατασκευασμένα πριν το 1994		
• Αυτοκινητόδρομος	25	94
• Εθνική Οδός (όχι αυτοκινητόδρομος)	69	
Έργα μετά το 1997		
Ολοκληρώθηκαν και δόθηκαν στην κυκλοφορία (Δεκέμβριος 2003)		393
Τμήματα υπό κατασκευή		134
Τμήματα σε διαδικασία δημοπράτησης		59
ΣΥΝΟΛΟ ΑΞΟΝΑ		680

Οι πληρωμές μέχρι το τέλος του 204 ανέρχονται σε 4.070 εκ.€ (με Φ.Π.Α.).

Κάθετοι Άξονες και Συνδέσεις

Ο αυτοκινητόδρομος της Εγνατίας τροφοδοτείται από 9 κάθετους άξονες (εκ των οποίων οι περισσότεροι ανήκουν στο Διευρωπαϊκό Δίκτυο ή αποτελούν συνέχεια Πανευρωπαϊκών Διαδρόμων), από 4 λιμάνια και από 6 αεροδρόμια. Η «ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.» έχει αναλάβει, παράλληλα με τον κύριο άξονα, τη διαχείριση της μελέτης και της κατασκευής τριών βασικών Καθέτων Αξόνων. Συγκεκριμένα, πρόκειται για τους άξονες Σιάτιστα – Κρυσταλλοπηγή, Θεσσαλονίκη – Σέρρες – Προμαχών και Αρδάνιο – Ορμένιο. Επίσης έχει αναλάβει και έργα διασυννοριακών συνδέσεων και συνδέσεων με λιμάνια, αεροδρόμια καθώς και έργα στην περιοχή Θεσσαλονίκης (όπως η αναβάθμιση των Κόμβων της Ανατολικής Περιφερειακής).

Συνολικά, πρόκειται για έργα συνολικού μήκους 125 χλμ. από τα οποία 70 χλμ. ολοκληρώθηκαν ήδη και δόθηκαν σε κυκλοφορία.

Για τους Κάθετους Άξονες και Συνδέσεις, η εξασφαλισμένη χρηματοδότηση ανέρχεται σε περίπου 350 εκ. €.

Λοιπά Έργα

Το 2003 με απόφαση της Ελληνικής Κυβέρνησης ανατέθηκε στην Εταιρία «ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.» το έργο της αποκατάστασης ζημιών από φυσικές καταστροφές, στις Κυκλάδες. Ανατέθηκαν 14 εργολαβίες σε 19 νησιά, συνολικού προϋπολογισμού 50 εκατ. €. Οι εργασίες έχουν σχεδόν ολοκληρωθεί. Παράλληλα προετοιμάστηκε η δημοπράτηση μίας νέας εργολαβίας προϋπολογισμού 28εκατ. € προκειμένου να εκτελεστούν και οι υπολειπόμενες εργασίες σε διάφορα νησιά, εφ' όσον εγκριθεί η σχετική πίστωση.

3. ΣΧΟΛΙΑ ΚΑΙ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

- A. Οι Ανώνυμες Εταιρείες δημιουργήθηκαν με στόχο την επιτάχυνση της μελέτης και κατασκευής των μεγάλων έργων υποδομών με την βέλτιστη αξιοποίηση των πόρων που διατίθενται από τα Κοινοτικά Προγράμματα.
Από όσα προαναφέρθηκαν φαίνεται ότι οι δύο Α.Ε. του Υ.ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε. ανταποκρίθηκαν θετικά στην ικανοποίηση των στόχων αυτών :
- Επιταχύνθηκαν οι ρυθμοί παραγωγής και αποδόθηκε στους χρήστες σημαντικό μέρος των έργων με υψηλά ποιοτικά χαρακτηριστικά
 - Δεν υπήρξε απώλεια πόρων. Απορροφήθηκαν έγκαιρα τα διαθέσιμα κονδύλια του Β' και Γ' Κ.Π.Σ. ενώ εξασφαλίσθηκαν και πρόσθετοι πόροι από το αποθεματικό επίδοσης του Γ' Κ.Π.Σ. για την ολοκλήρωση των έργων.
- B. Παράγοντες που αξιολογούνται θετικά και θεωρούνται συνιστώσες της επίδοσης των Α.Ε. είναι η ευελιξία που τους παρέχει το θεσμικό τους πλαίσιο στη λήψη αποφάσεων τόσο για την εκτέλεση του έργου τους όσο και σε θέματα διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού και υλικών πόρων και συγκεκριμένα :
- Η στελέχυσή τους με ιδιωτικοοικονομικά και αξιολογικά κριτήρια
 - Οι παροχές κινήτρων στο προσωπικό (συνθήκες εργασίας, μισθοδοσία)
 - Η ύπαρξη υλικοτεχνικής υποδομής
 - Η εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων διοίκησης και διαχείρισης έργων
- Γ. Η διοικητική τους αυτοτέλεια δημιουργεί προϋποθέσεις για την ταχεία λήψη αποφάσεων και την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας.
- Δ. Ο ρόλος των Α.Ε. δεν περιορίζεται μόνο στην επιτάχυνση της υλοποίησης των δικών τους έργων. Εκτιμάται ότι οι Α.Ε. με την εφαρμογή Συστημάτων Διαχείρισης Ποιότητας, κωδικοποίηση προδιαγραφών, την εφαρμογή τεχνολογιών αιχμής για την αντιμετώπιση σοβαρών τεχνικών θεμάτων , την μεταφορά τεχνογνωσίας από διεθνείς experts συνέβαλλαν ουσιαστικά στον γενικότερο εκσυγχρονισμό της παραγωγής των δημοσίων έργων στην χώρα μας.
- Ε. Οι Α.Ε. είναι σύγχρονα εργαλεία που ανέπτυξε το Δημόσιο για την κατασκευή συγκεκριμένων έργων. Κατά πόσον θα αξιοποιηθούν για την υλοποίηση και άλλων έργων και με ποιες προϋποθέσεις η συσσωρευμένη σε αυτές εμπειρία θα διαχυθεί και στους υπόλοιπους φορείς υλοποίησης Δημοσίων Έργων είναι θέματα προς συζήτηση τόσο από τον τεχνικό κόσμο όσο και από τις αρμόδιες αρχές.
- ΣΤ. Ειδικότερα η «ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.» με την οργάνωση που διαθέτει, την υψηλή τεχνογνωσία που έχει αποκτήσει, τη μακροχρόνια συνεργασία με εξειδικευμένες

αλλοδαπές τεχνικές εταιρίες και Διεθνείς Οργανισμούς, την σημαντική εμπειρία των στελεχών της στη διοίκηση μεγάλων έργων, αποτελεί ικανό φορέα για την ανάληψη της διαχείρισης και επίβλεψης κατασκευής και άλλων έργων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Η «ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.» μπορεί να αναδειχθεί σε βασικό αποκεντρωμένο «εργαλείο» της Διοίκησης για το στρατηγικό σχεδιασμό και την διαχείριση έργων υποδομών μεταφορών ιδιαίτερα στην Βόρεια Ελλάδα.

4. ΠΗΓΕΣ

1. CE – DG XVI “Report on the thematic evaluation of the transport sector in Greece” – BOOZALLEN & HAMILTON (1993)
2. Ε.Ε. «ΕΛΛΑΔΑ – Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης» (1994 – 1995)
3. ΕΠ «Προσβάσεις και Οδικοί Άξονες» του Β' Κ.Π.Σ. - Διατάξεις Εφαρμογής
4. ΥΠΕΘΟ «Αξιολόγηση των ΕΠ του Τομέα Μεταφορών» Global View Α.Ε. – Δεύτερη Ειδική Έκθεση
5. ΕΠ. «Οδικοί Άξονες, Λιμάνια, Αστική Ανάπτυξη» Κ.Π.Σ. 2000 – 2006
6. «Ενδιάμεση Αξιολόγηση ΕΠ – ΟΑΛΛΑ»
7. «Αναθεώρηση και Συμπλήρωμα Προγραμματισμού ΕΠ – ΟΑΛΛΑ»
8. Φάκελος 4^{ης} Συνεδρίασης Επιτροπής Παρακολούθησης ΕΠ – ΟΑΛΛΑ, Αθήνα 12/2004
9. Υ.ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε. «Συγκέντρωση και Διάχυση εμπειρίας από την λειτουργία Νέων δομών διοίκησης στα Δημόσια Έργα» KANTOR & Global View, Τελική Έκθεση, 2004
10. Ιστοσελίδες
 - ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ Α.Ε. (www.ametro.gr)
 - ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε. (www.egnatia.gr)

5. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

1. Νόμος 2229/1994 (Φ.Ε.Κ. Α' 138/31-8-94)
2. Καταστατικό της «ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.» (8-10-2003)
3. Κανονισμός Ανάθεσης και Εκτέλεσης Έργων και Μελετών της «ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.»
4. Οργανόγραμμα «ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.»
5. Οργανόγραμμα «ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ Α.Ε.»

ΝΟΜΟΣ ΥΠ' ΑΡΙΘ. 2229/1994 (ΦΕΚ Α' 138/31.8.1994)

"Τροποποίηση και συμπλήρωση του Ν. 1418/1984 και άλλες διατάξεις".

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

Εκδίδομε τον ακόλουθο νόμο που ψήφισε η Βουλή:

Άρθρο 5

Ίδρυση Νομικών Προσώπων Ιδιωτικού Δικαίου (Ν.Π.Ι.Δ.) εκτέλεσης δημοσίων έργων

1.

6. Με κοινές αποφάσεις των Υπουργών Εθνικής Οικονομίας, Οικονομικών, Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων και του κατά περίπτωση αρμοδίου Υπουργού, που δημοσιεύονται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως, μπορεί να ιδρύονται νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου χωριστά για κάθε μεγάλο έργο ύψους άνω των είκοσι πέντε δισεκατομμυρίων (25.000.000.000) δραχμών με τη μορφή της ανώνυμης εταιρίας. "Με όμοια απόφαση καθορίζεται ο τρόπος χρηματοδότησης του έργου"* . Με τις αποφάσεις αυτές προσδιορίζεται το συγκεκριμένο έργο, την πραγματοποίηση του οποίου αναλαμβάνει η εταιρία και καθορίζεται κάθε άλλη σχετική λεπτομέρεια**.

Τα νομικά αυτά πρόσωπα εφεξής θα διέπονται από τις διατάξεις του κωδικοποιημένου νόμου 2190/1920, όπως κάθε φορά ισχύει, εφόσον δεν τροποποιούνται από τις διατάξεις του νόμου αυτού.

* Η εντός των εισαγωγικών διάταξη προσετέθη με τον ν. 2372/1996 (ΦΕΚ Α' 29/28.2.1996)

** Οι ανώνυμες εταιρίες που ιδρύονται σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 6 του άρθρου 5 του ν. 2229/1994, όπως κάθε φορά ισχύουν, μεριμνούν για τη σύνταξη των διαγραμμάτων και των κτηματολογικών πινάκων που απαιτούνται για τις απαλλοτριώσεις, επιμελούνται για την έγκαιρη έγκριση τους από τις αρμόδιες υπηρεσίες της Γενικής Γραμματείας Δημοσίων Έργων (Γ.Γ.Δ.Ε.) του Υπουργείου Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων και εισηγούνται αρμοδίως την κήρυξη των σχετικών αναγκαστικών απαλλοτριώσεων, βάσει του καταρτιζόμενου από αυτές χρονοδιαγράμματος για την εκτέλεση των τμημάτων του έργου στα οποία αναφέρεται. Για το σκοπό αυτόν οι κατά το άρθρο 25 παρ. 5 του ν. 8/τος 797/1971 εγκρινόμενες δαπάνες κτηματογράφησης, αποζημιώσεις και αμοιβές προεγκρίνονται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου των εταιριών αυτών, τις οποίες βαρύνουν στο σύνολο τους. Οι εταιρίες εισηγούνται επίσης προς τις αρμόδιες υπηρεσίες της Γ.Γ.Δ.Ε. του Υπουργείου Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων τις αναγκαίες για την υλοποίηση του έργου τους επιτάξεις, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 20 περίπτωση α' του άρθρου 4 του ν. 1024/1971 (ΦΕΚ 323 Α1), που προστέθηκε με την παρ. 2β' του άρθρου 6 του ν. 2052/1992 (ΦΕΚ 94 Α1), όπως ισχύει μετά την αντικατάσταση της με την παρ. 6 του άρθρου 4 του ν. 2366/1995 (ΦΕΚ 256 Α'), βάσει του καταρτιζόμενου από αυτές χρονοδιαγράμματος των αναγκαστικών απαλλοτριώσεων. Ο Υπουργός Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων δύναται πάντοτε να επισπεύσει τις ως άνω διαδικασίες με τις αρμόδιες υπηρεσίες της Γ.Γ.Δ.Ε. του Υπουργείου Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων. Με κοινή απόφαση των Υπουργών Οικονομικών και Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων μπορεί να καθορίζεται κατά παρέκκλιση από κάθε γενική ή ειδική σχετική διάταξη, μετά από πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου των εταιριών, η επιβάρυνση των εταιριών, με τις δαπάνες (οδοπορικών και άλλων εξόδων), τις ημερήσιες αποζημιώσεις και τις αμοιβές των συγκροτούμενων Επιτροπών Προεκτίμησης που βαρύνουν το Δημόσιο, για τις παραπάνω επιτάξεις και αποζημιώσεις και να προσδιορίζονται τα όρια και οι προϋποθέσεις με τις οποίες το Διοικητικό Συμβούλιο των εταιριών εγκρίνει την καταβολή των αποζημιώσεων και αμοιβών αυτών, (άρθρο 7 παρ. 5 ν. 2576/1998, ΦΕΚ Α'25/9.2.1998)

7. Σκοπός των εταιριών αυτών είναι:

α. Η ολική ή μερική μελέτη, κατασκευή, επέκταση, συντήρηση, οργάνωση, εξοπλισμός και εκμετάλλευση κάθε είδους έργου υποδομής, καθώς και η διοίκηση, επίβλεψη και παρακολούθησή τους.

β. Η ολική ή μερική ανάθεση, απευθείας, εφόσον αυτό επιτρέπεται από τις κείμενες διατάξεις ή με διαγωνισμό σε τρίτους, της μελέτης και/ή της κατασκευής και/ή επέκτασης και/ή συντήρησης και/ή οργάνωσης και/ή εξοπλισμού και/ή εκμετάλλευσης των έργων υποδομής για τα οποία έχουν συσταθεί, καθώς και της επίβλεψης και/ή παρακολούθησης της εκτέλεσης των σχετικών συμβάσεων και του ελέγχου των σχετικών μελετών.

γ. Η παροχή συμβουλών και η εισήγηση σε θέματα σχετικά με τα παραπάνω.

8. Η εκπόνηση των μελετών και η εκτέλεση των έργων των εταιριών, καθώς και οι συναφείς προμήθειες και εργασίες γίνονται κατ' εξαίρεση από κάθε κείμενη διάταξη, πλην εκείνων του δικαίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης, σχετική με την ανάθεση μελετών και εκτέλεση δημοσίων έργων και τη διενέργεια κρατικών προμηθειών. Τα πλαίσια των διαδικασιών καθορίζονται με κανονισμούς που εγκρίνονται από τους εποπτευόμενους υπουργούς και δημοσιεύονται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως. "Με τους ανωτέρω κανονισμούς μπορεί να ρυθμίζεται και κάθε θέμα που αφορά στην ανάθεση και εκπόνηση μελετών, στην ανάθεση και κατασκευή των έργων και στη διενέργεια προμηθειών"*.

9. Για την εκπλήρωση του σκοπού τους, οι εταιρίες μπορούν ενδεικτικά:

α. να συνεργάζονται με οποιοδήποτε νομικό ή φυσικό πρόσωπο, με οποιοδήποτε τρόπο,

β. να αντιπροσωπεύουν οποιαδήποτε επιχείρηση ημεδαπή ή αλλοδαπή με όμοιους ή παρεμφερείς σκοπούς,

γ. να συνάπτουν συμβάσεις προς εξεύρεση οικονομικών πόρων, στις οποίες το Ελληνικό Δημόσιο δύναται να χορηγεί την εγγύησή του,

δ. να αναθέτουν καθήκοντα συμβούλου σε ημεδαπά ή αλλοδαπά φυσικά ή νομικά πρόσωπα.

10. Με απόφαση του Υπουργού Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων και του κατά περίπτωση αρμόδιου υπουργού, εγκρίνεται το καταστατικό των εταιριών, που θα περιλαμβάνει το ύψος του μετοχικού κεφαλαίου, τον τρόπο κάλυψης αυτού και τον αριθμό και το είδος των μετοχών της εταιρίας, τα ονόματα των μελών του πρώτου διοικητικού συμβουλίου, καθώς και όλες τις λοιπές διατάξεις που απαιτούνται σύμφωνα με τον κωδικοποιημένο νόμο 2190/1920, όπως κάθε φορά ισχύει. "Στο διοικητικό συμβούλιο των εταιριών μπορεί να οριστούν και υπάλληλοι της Γενικής Γραμματείας Δημοσίων Έργων του Υπουργείου ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε."**.

* Η εντός εισαγωγικών διάταξη προσετέθη με την παρ. 1 του άρθρου 7 του ν. 2576/1998 (ΦΕΚ 25 Α79.2.1998)

** Η εντός εισαγωγικών διάταξη προσετέθη με την παρ. 1 του άρθρου δευτέρου του ν. 2261/1994 (ΦΕΚ Α'205/5.12.1994)

11. Οι εταιρίες λειτουργούν για χάρη του δημοσίου συμφέροντος, είναι επιχειρήσεις κοινής ωφελείας και διέπονται από τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας. Οι εταιρίες δεν υπάγονται στην κατηγορία των οργανισμών και επιχειρήσεων του ευρύτερου δημοσίου τομέα, ούτε στις διατάξεις που διέπουν εταιρίες που ανήκουν άμεσα ή έμμεσα στο Δημόσιο. Οι μετοχές τους ανήκουν αποκλειστικά στο Ελληνικό Δημόσιο, "το οποίο εκπροσωπείται στην Γενική Συνέλευση από τον Υπουργό Π.Ε.Χ.Ω.Δ.Ε. και τον αρμόδιο κατά περίπτωση Υπουργό"^{***}. Η εποπτεία επί των εταιριών ασκείται από τον Υπουργό Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων και τον κατά περίπτωση αρμόδιο υπουργό και περιλαμβάνει:

α. Την έγκριση των κανονισμών που θα καθορίζουν τα πλαίσια των διαδικασιών εκπόνησης των μελετών και εκτελέσεως των κάθε είδους έργων που ανήκουν στους σκοπούς των εταιριών αυτών.

β. Την υποβολή σε αυτούς, για την τελική έγκριση του προϋπολογισμού, της έκθεσης των πεπραγμένων και του ισολογισμού των εταιριών αυτών.

γ. Την ενημέρωση τους από το Δ. Σ. της κάθε εταιρίας για την πορεία των εργασιών της.

12. Η στελέχωση των εταιριών γίνεται με προσωπικό που προσλαμβάνεται είτε με σύμβαση εργασίας ιδιωτικού δικαίου, αορίστου χρόνου, είτε με σύμβαση που θα διαρκεί όσο απαιτείται για την εκτέλεση του έργου για το οποίο γίνεται η πρόσληψη. "Για την πρόσληψη του προσωπικού αυτού και τον καθορισμό των αποδοχών του, καθώς και για την προσωρινή στελέχωση των υπηρεσιών των εταιριών με απόσπαση υπαλλήλων από τους φορείς του δημοσίου τομέα, εφαρμόζονται ανάλογα οι διατάξεις του δευτέρου εδαφίου της παρ. 3 του άρθρου εβδόμου και της παρ. 2 του άρθρου έκτου του ν.1955/1991 (ΦΕΚ Α112) αντίστοιχα"^{*}. "Για τις αναθέσεις καθηκόντων συμβούλων εφαρμόζονται ανάλογα οι διατάξεις του πρώτου και δευτέρου εδαφίου της ανωτέρω παραγράφου 3 του άρθρου εβδόμου του ν. 1955/1991"^{**}.

13. Με απόφαση των υπουργών που ασκούν την εποπτεία στις εταιρίες καθορίζεται ο ανώτατος αριθμός των προσώπων, που μπορεί να προσληφθούν για κάθε έργο, καθώς και η νομική μορφή της απασχόλησής τους.

14. Ο έλεγχος της διαχείρισης των οικονομικών των εταιριών ενεργείται από ορκωτούς λογιστές που υποβάλλουν αντίγραφο της έκθεσής τους στους εποπτεύοντες υπουργούς.

15. Οι εταιρίες απολαύουν όλων των διοικητικών, οικονομικών και δικαστικών αδειών, καθώς και όλων των οικονομικών προνομίων του Δημοσίου. Οι διατάξεις του Κώδικα Δικών Δημοσίου εφαρμόζονται και στις εταιρίες αυτές.

16. Σε κάθε σύμβαση που υπογράφεται από τις εταιρίες μπορεί να περιλαμβάνεται ρήτρα επίλυσης των σχετικών διαφορών με διαιτησία.

^{***} Η εντός εισαγωγικών διάταξη προσετέθη με το άρθρο δωδέκατο του ν. 2338/1995 (ΦΕΚ Α' 202/14.9.1995)

^{*} Η εντός εισαγωγικών διάταξη προσετέθη με το άρθρο δεύτερο παρ. 2 ν. 2261/1994 (ΦΕΚ Α' 205/5.12.1994)

^{**} Η εντός εισαγωγικών διάταξη προσετέθη με το άρθρο 7 παρ. 2 ν. 2576/1998 (ΦΕΚ Α' 25/9.2.1998)

17. Οι εταιρίες απαλλάσσονται από κάθε δημόσιο, κοινοτικό, λιμενικό ή δικαστικό τέλος ή άλλο φόρο, άμεσο ή έμμεσο, εισφορά υπέρ τρίτου, δικαίωμα και κράτηση και συμπαρομαρτούντες φόρους και τέλη, εκτός του Φ.Π.Α. "και της κράτησης που προβλέπεται από τις διατάξεις της παραγράφου 34 του άρθρου 27 του ν. 2166/1993 (ΦΕΚ 137 Α1)"****.

18. Οι διατάξεις των άρθρων 38, 39 και 40 του ν. 2160/1993 (ΦΕΚ 118 Α') καταργούνται.

19. Οι ανωτέρω διατάξεις των παρ. 6 μέχρι 17 του παρόντος άρθρου μπορούν να εφαρμοσθούν και για κάθε έργο ή τμήματα έργου, που έχει ανατεθεί η εκτέλεση τους ή έχει προκηρυχθεί η δημοπράτηση τους, "ή των οποίων η προκήρυξη της δημοπράτησης ή η ανάθεση γίνει από τον αρμόδιο φορέα, στον οποίο ανήκε το έργο, μέσα σε προθεσμία 6 μηνών από την σύσταση της εταιρίας"****. Με απόφαση του Υπουργού Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων και του κατά περίπτωση αρμοδίου υπουργού, που δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως, παραχωρούνται και μεταβιβάζονται στην ιδρυόμενη εταιρία χωρίς αντάλλαγμα, όλα τα πάσης φύσεως δικαιώματα και υποχρεώσεις του Δημοσίου που απορρέουν από τη σύμβαση ή τις συμβάσεις κατασκευής του έργου που καταρτίστηκαν ή από τη διακήρυξη δημοπράτησης του έργου ή τμήματος έργου, η δε εταιρία υποκαθιστά το Δημόσιο σε όλες ανεξαιρέτως τις διατάξεις των συμβάσεων ή των διακηρύξεων δημοπράτησης των έργων. Δεν μεταβιβάζονται στην εταιρία υποχρεώσεις του Δημοσίου από συμβάσεις εκτελουμένων έργων, που τυχόν θα προέλθουν μέχρι την ημερομηνία ανάληψης του έργου από την εταιρία*. "Μετά την έκδοση της ανωτέρω απόφασης, "κύριος του έργου" ή "εργοδότης" καθίσταται η εταιρία. Τα όργανα και συμβούλια που αποφασίζουν για την εκπόνηση των μελετών και την ανάθεση και κατασκευή των έργων καθορίζονται με αποφάσεις του διοικητικού συμβουλίου της εταιρίας, που εγκρίνονται από τον Υπουργό ΠΕΧΩΔΕ και δημοσιεύονται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως, οι δε υπέρ του Δημοσίου και των υπηρεσιών του υπάρχουσες εγγυητικές επιστολές των αναδόχων και οι τυχόν συνασφαλίσεις του δημοσίου σε ασφαλιστικές εταιρίες ισχύουν ως εγγυητικές επιστολές και συνασφαλίσεις υπέρ της ιδρυόμενης εταιρίας"***.

Άρθρο 6

Τελικές και μεταβατικές διατάξεις.

Άρθρο 7

Έναρξη ισχύος

Η ισχύς του νόμου αυτού αρχίζει από τη δημοσίευση του στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως, εκτός και αν άλλως ορίζεται στις επί μέρους διατάξεις.

*** Η εντός εισαγωγικών διάταξη προσετέθη με το άρθρο 15 παρ. 5α του ν. 2308/1995 (ΦΕΚ Α' 114/15.6.1995)

**** Η εντός εισαγωγικών διάταξη προσετέθη με το άρθρο 16 παρ. 3 του ν. 2308/1995 (ΦΕΚ Α' 114/15.6.1995)

* Οι διατάξεις της παραγράφου 19 εφαρμόζονται και στις αντίστοιχες μελέτες του έργου ή τμημάτων αυτού που έχουν ανατεθεί ή έχει αρχίσει η διαδικασία ανάθεσης πριν την ίδρυση της εταιρίας (άρθρο 7 παρ. 3 ν. 2576/1998) (ΦΕΚ Α' 25/9.2.1998)

** Η εντός εισαγωγικών διάταξη προσετέθη με την παρ. 4 του άρθρου 7 του ν. 2576/1998 (ΦΕΚ Α' 25/9.2.1998)

Παραγγέλουμε τη δημοσίευση του παρόντος στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως και την εκτέλεση του ως νόμου του Κράτους.

Αθήνα, 29 Αυγούστου 1994

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

ΟΙ ΥΠΟΥΡΓΟΙ

ΝΕΟ ΚΕΙΜΕΝΟ ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΜΕΝΟΥ ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟΥ
της Ανώνυμης Εταιρίας με επωνυμία
«ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.»
Αριθμό Μ.Α.Ε. 34047/62/Β/95/0210
8.10.2003

ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α'
ΕΠΩΝΥΜΙΑ - ΕΔΡΑ - ΔΙΑΡΚΕΙΑ - ΣΚΟΠΟΣ

Άρθρο 1

- 1. Επωνυμία:** Η επωνυμία της εταιρίας είναι «Εγνατία Οδός Ανώνυμη Εταιρία» και διακριτικός τίτλος «ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.». Για τις σχέσεις της εταιρίας με την αλλοδαπή θα χρησιμοποιείται η ίδια επωνυμία με λατινικούς χαρακτήρες ως εξής: «EGNATIA ODOS A.E.».
- 2. Έδρα και υποκαταστήματα:** Έδρα της εταιρίας ορίζεται ο Δήμος Θεσσαλονίκης. Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ιδρύνονται υποκαταστήματα ή παραρτήματα της εταιρίας σε οποιαδήποτε πόλη του εσωτερικού ή του εξωτερικού ή και να καταργούνται τυχόν υπάρχοντα. Τους όρους λειτουργίας, καθώς και την έκταση και την φύση των εργασιών των υποκαταστημάτων και παραρτημάτων της εταιρίας καθορίζει το Διοικητικό Συμβούλιο με την απόφαση του για την ίδρυση τους ή με μεταγενέστερες αποφάσεις του.
- 3. Διάρκεια:** Η διάρκεια της εταιρίας είναι πενήνταετής (50ής) και αρχίζει από τη δημοσίευση του παρόντος καταστατικού στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

Άρθρο 2

- 1. Σκοπός:** Σκοπός της εταιρίας είναι:
 - α) Η μελέτη, επίβλεψη, κατασκευή, συντήρηση, εξοπλισμός, και εκμετάλλευση του οδικού άξονα με τον τίτλο «Εγνατία οδός», που αρχίζει από το λιμάνι της Ηγουμενίτσας και φθάνει μέχρι τα σύνορα με την Τουρκία, στο σημείο των Κήπων του Έβρου, διερχόμενη από τη Θεσσαλονίκη, την Καβάλα και την Αλεξανδρούπολη, του οδικού δικτύου γενικά που συνδέεται ή εξυπηρετεί άμεσα ή έμμεσα τον παραπάνω άξονα, καθώς και άλλων οδικών έργων εντός ή και εκτός της ελληνικής επικράτειας.
 - β) Η ολική ή μερική ανάθεση σε τρίτους, σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις, της μελέτης, κατασκευής, επέκτασης του παραπάνω έργου ή τμημάτων αυτού με παραχώρηση, καθώς και της επίβλεψης και παρακολούθησης της εκτέλεσης των σχετικών συμβάσεων και του ελέγχου των σχετικών μελετών.
 - γ) Η ανάληψη της εκτέλεσης των εκχωρούμενων σ' αυτήν από το Δημόσιο συμβάσεων κατασκευής τμημάτων του άνω έργου και
 - δ) Η παροχή συμβουλών και οι εισηγήσεις σε θέματα σχετικά με τα παραπάνω.
- 2.** Η εταιρία αποτελεί επιχείρηση κοινής ωφέλειας και λειτουργεί σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας. Η εταιρία διέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 5 του Ν. 2229/1994, τις διατάξεις για τις επιχειρήσεις κοινής ωφέλειας και τον Κ.Ν. 2190/1920, εκτός από τις διατάξεις του εκείνης που αντίκεινται στις προαναφερθείσες διατάξεις. Η εταιρία εξαιρείται από τις διατάξεις για τους



οργανισμούς και επιχειρήσεις του ευρύτερου δημόσιου τομέα και από τις διατάξεις για τις εταιρίες που άμεσα ή έμμεσα ανήκουν στο δημόσιο.

3. Για την επιδίωξη του σκοπού της η εταιρία μπορεί: α) να συνεργάζεται με οποιοδήποτε φυσικό ή νομικό πρόσωπο με οποιονδήποτε τρόπο β) να αντιπροσωπεύει οποιαδήποτε επιχείρηση, ημεδαπή ή αλλοδαπή, που έχει όμοιους ή παρεμφερείς σκοπούς, γ) να συνάπτει συμβάσεις προς εξεύρεση οικονομικών πόρων και εκδίδει δάνεια με ανώνυμες ομολογίες, δ) να αναθέτει σε τρίτους οποιοδήποτε έργο ή μελέτη ή προμήθεια εξοπλισμού και να εποπτεύει και συντονίζει τις απαιτούμενες εργασίες και ε) να αγοράζει γη και ακίνητα για τις ανάγκες του έργου και της εταιρίας.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β' **ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ- ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΜΕΤΟΧΟΙ**

Άρθρο 3

1. Μετοχικό Κεφάλαιο. Το μετοχικό κεφάλαιο είχε ορισθεί αρχικά σε 2.000.000.000 δραχμές διαιρούμενο σε 200.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 10.000 καθεμιά (ΦΕΚ 5016/1995). Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης της 17.9.96 το κεφάλαιο αυξήθηκε σε 82.000.000.000 δραχμές διαιρούμενο σε 4.100.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 20.000 καθεμιά (ΦΕΚ 7291/1996). Με απόφαση της Γ.Σ. της 3.11.98 το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε σε 182.000.000.000 δραχμές διαιρούμενο σε 9.100.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας δραχμών 20.000 καθεμιά (ΦΕΚ 9649/1998). Με απόφαση της Γ.Σ. της 8.9.1999 το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε σε 262.000.000.000 δραχμές διαιρούμενο σε 13.100.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας δραχμών 20.000 καθεμιά (ΦΕΚ 9889/1999). Με απόφαση της Γ.Σ. της 21.2.2000 το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε σε 382.000.000.000 δραχμές διαιρούμενο σε 19.100.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας δραχμών 20.000 καθεμιά (ΦΕΚ 3454/2000). Με απόφαση της Γ.Σ. της 28.11.2000 το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε σε 502.000.000.000 διαιρούμενο σε 25.100.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας δραχμών 20.000 καθεμιά (ΦΕΚ 6241/2001). Με απόφαση της Γ.Σ. της 20.6.2001 το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε σε 650.000.000.000 δραχμές διαιρούμενο σε 32.500.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας δραχμών 20.000 καθεμιά (ΦΕΚ 11200/2001). Με απόφαση της Γ.Σ. της 22.11.2001 το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε σε 800.000.000.000 δραχμές διαιρούμενο σε 40.000.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας δραχμών 20.000 καθεμιά (ΦΕΚ 11200/2001). Με απόφαση της Γ.Σ. της 18.12.2001 το μετοχικό κεφάλαιο τροποποιήθηκε σε € και συγκεκριμένα σε 2.367.600.000 €, διαιρούμενο σε 40.000.000 ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 58,69 € καθεμιά (ΦΕΚ 433/2002). Με απόφαση της Γ.Σ. της 1/8/2002 το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε σε 2.800.000.000 €, διαιρούμενο σε 28.000.000 μετοχές ονομαστικής αξίας καθεμιάς 100 € (ΦΕΚ 8797/2002). Με απόφαση της Γ.Σ. της 31.3.2003 το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε σε 2.830.000.000 €, διαιρούμενο σε 28.300.000 μετοχές ονομαστικής αξίας 100 € η κάθε μία (ΦΕΚ 3256/2003). Με απόφαση της Γ.Σ. της 8.10.2003 το μετοχικό κεφάλαιο αυξάνεται σε 3.300.000.000 €, διαιρούμενο σε 33.000.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 100 € η κάθε μία.

2. Καταβολή μετοχικού κεφαλαίου. Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά 470.000.000 €, ύστερα από την απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της



8/10/2003, θα γίνει με την καταβολή μετρητών από τον μέτοχο σε δόσεις, ανάλογα με τις ανάγκες της εταιρίας για την πληρωμή των διοικητικών δαπανών της και των δαπανών για την προγραμματισμένων τμημάτων του οδικού άξονα της Εγνατίας καθέτων αξόνων, περιλαμβανομένων και των δαπανών για τα έργα των ζημιών στις Κυκλάδες, εντός δέκα (10) ετών από τη δημοσίευση της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

3.- Πιστοποίηση καταβολής μετοχικού κεφαλαίου: α) Σε κάθε περίπτωση αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, η κατά τα ανωτέρω πιστοποίηση της καταβολής ή μη αυτού από το Διοικητικό Συμβούλιο πρέπει να γίνεται εντός προθεσμίας ενός (1) μηνός από τη λήξη της ορισθείσας προθεσμίας καταβολής του ποσού της αύξησης.

β) Η προθεσμία καταβολής της αύξησης του κεφαλαίου δε μπορεί να ορισθεί μικρότερη του ενός (1) μηνός και μεγαλύτερη των τεσσάρων (4) μηνών από την ημέρα λήξης της σχετικής απόφασης από το αρμόδιο όργανο της εταιρίας.

γ) Στην περίπτωση που η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου συνοδεύεται με ανάλογη τροποποίηση του σχετικού περί κεφαλαίου άρθρου του καταστατικού, η προθεσμία καταβολής της αύξησης του κεφαλαίου αρχίζει από την ημέρα λήξης της σχετικής απόφασης από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, δυνάμενη να παραταθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο για έναν (1) ακόμη μήνα.

δ) Μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη λήξη της προθεσμίας των παρ. 1 και 2 η εταιρεία υποχρεούται να υποβάλλει στο Υπουργείο Εμπορίου αντίγραφο του σχετικού πρακτικού συνεδρίασης του διοικητικού συμβουλίου. Αν παρέλθει άπρακτη η προθεσμία αυτή ανακαλείται η σχετική εγκριτική απόφαση τροποποίησης του καταστατικού.

ε) Η καταβολή των μετρητών για κάλυψη αυξήσεων του μετοχικού κεφαλαίου και οι καταθέσεις του μετόχου με προορισμό τη μελλοντική αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, θα πραγματοποιούνται υποχρεωτικά με κατάθεση σε ειδικό λογαριασμό επ' ονόματι της εταιρίας που θα τηρείται σε οποιαδήποτε τράπεζα που λειτουργεί νόμιμα στην Ελλάδα.

4. Τιμή έκδοσης μετοχών: Η τιμή έκδοσης των νέων μετοχών δεν μπορεί να καθοριστεί κάτω από το άρτιο. Σε περίπτωση έκδοσης νέων μετοχών πάνω από το άρτιο, η διαφορά μεταξύ της ονομαστικής τους αξίας και της τιμής έκδοσης μεταφέρεται σε ειδικό αποθεματικό λογαριασμό «από την έκδοση πάνω από το άρτιο». Η διαφορά αυτή δεν επιτρέπεται να διατεθεί για διανομή μερίσματος ή ποσοστών. Το τμήμα της αξίας κάθε μετοχής που έχει καταβληθεί δεν μπορεί να είναι κατώτερο από το ένα τέταρτο (1/4) της ονομαστικής αξίας της μετοχής.

Άρθρο 4

1. Είδος μετοχών: Οι μετοχές της εταιρίας είναι ονομαστικές. Οι τίτλοι των μετοχών είναι αριθμημένοι, έχουν χρονολογία εκδόσεως, είναι σφραγισμένοι με τη σφραγίδα της εταιρίας και υπογράφονται από τον πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ή τον αντιπρόεδρο και ένα σύμβουλο, που ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Οι τίτλοι αποκόπτονται από διπλότυπο βιβλίο. Μέχρι την έκδοση των οριστικών τίτλων των μετοχών, μπορεί να εκδοθούν από την εταιρία και να παραδοθούν στο μέτοχο προσωρινοί τίτλοι, που έχουν όλα τα στοιχεία των οριστικών. Οι προσωρινοί τίτλοι ανταλλάσσονται με τους οριστικούς, όταν οι τελευταίοι εκδοθούν. Ο τύπος των μετοχών και των προσωρινών τίτλων ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Οι μετοχές, όπως και οι προσωρινοί τίτλοι, μπορούν να εκδοθούν σε τίτλους που αντιπροσωπεύουν μία ή περισσότερες μετοχές, όπως ορίζεται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου.

2/17

2. Συνέπειες κυριότητας μετοχικού τίτλου: Η απόκτηση της μετοχής ή προσωρινού τίτλου συνεπάγεται αυτοδικαίως την αποδοχή του καταστατικού της εταιρίας, και των νόμιμων αποφάσεων των οργάνων της από τον μέτοχο.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ Γ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Άρθρο 5

1. Όργανα διοικήσεως: Η εταιρία διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο που αποτελείται από επτά (7) έως εννέα (9) μέλη. Ο ακριβής αριθμός ορίζεται εκάστοτε από τη Γενική Συνέλευση.

2. Εκλογή Διοικητικού Συμβουλίου: α) Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγεται με ψηφοφορία από τη Γενική Συνέλευση, η δε θητεία του είναι τριετής και παρατείνεται μέχρι την επομένη από τη λήξη της θητείας του Γενική Συνέλευση. Σε κάθε πάντως περίπτωση η θητεία του δεν μπορεί να υπερβεί τα τέσσερα (4) έτη.

β) Θέσεις συμβούλων που τυχόν θα κενωθούν για οποιονδήποτε λόγο κατά τη διάρκεια της θητείας του Διοικητικού Συμβουλίου θα πληρωθούν από νέα μέλη οριζόμενα με απόφαση του Υπουργού Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων. Η απόφαση αυτή δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

γ) Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι πάντοτε επανεκλέξιμα και ελευθέρως ανακλητά.

Άρθρο 6

Εκλογή Προέδρου. Αντιπροέδρου. Διευθύνοντος Συμβούλου και διορισμός Γραμματέως: Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει μεταξύ των μελών του τον Πρόεδρο, Αντιπρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο αυτού, και καθορίζει τις αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου, με απόφαση λαμβανόμενη με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων και αντιπροσωπευομένων μελών του. Η ιδιότης του Διευθύνοντος Συμβούλου μπορεί να συμπίπτει με αυτήν του Προέδρου ή Αντιπροέδρου. Ο Αντιπρόεδρος αντικαθιστά τον Πρόεδρο, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, ενώ τον Αντιπρόεδρο απόντα ή κωλυόμενο αντικαθιστά άλλο μέλος του διοικητικού συμβουλίου, οριζόμενο από αυτό. Επίσης, το Διοικητικό Συμβούλιο, με απόλυτη πλειοψηφία, διορίζει το Γραμματέα του, ο οποίος μπορεί να μην είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου. Οι σχετικές αρχαιρεσίες ενεργούνται πάντοτε στην πρώτη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου, που αποφάσισε για την μερική ή ολική ανανέωση των μελών του. Ο Πρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος και ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι πάντοτε επανεκλέξιμοι.

Άρθρο 7

Συνεδριάσεις Διοικητικού Συμβουλίου: Το Διοικητικό Συμβούλιο συνέρχεται τακτικά μία φορά τουλάχιστον κάθε ημερολογιακό μήνα και σε ώρα οριζόμενη από τον Πρόεδρο ή Αντιπρόεδρο, που τον αναπληρώνει, και εκτάκτως, όταν ο Πρόεδρος κρίνει σκόπιμη ή αναγκαία την σύγκλιση του, ή όποτε τουλάχιστον δύο από τους συμβούλους το ζητήσουν εγγράφως. Η συνεδρίαση γίνεται στην έδρα της εταιρίας, μπορεί ωστόσο να γίνει στην Αθήνα, καθώς και σε οποιαδήποτε από τις κατά μήκος του οδικού άξονα της Εγνατίας οδού πόλεις (Ηγουμενίτσα, Ιωάννινα, Μέτσοβο, Γρεβενά, Κοζάνη, Βέροια, Καβάλα, Ξάνθη, Κομοτηνή, Αλεξανδρούπολη).

Άρθρο 8

- 1. Απαρτία Διοικητικού Συμβουλίου:** Το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα, εφόσον είναι παρόντες οι μισοί (1/2) συν ένας σύμβουλοι. Για την εξεύρεση της απαρτίας παραλείπεται τυχόν προκύπτον κλάσμα
- 2. Λήψη αποφάσεως:** Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει έγκυρα με απόλυτη πλειοψηφία των μελών του, που παρίστανται αυτοπροσώπως ή αντιπροσωπεύονται εκτός από τις περιπτώσεις όπου απαιτείται αυξημένη πλειοψηφία. Σε περίπτωση προσωπικών ζητημάτων, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει με μυστική ψηφοφορία που διεξάγεται με ψηφοδέλτιο. Κάθε σύμβουλος έχει μία ψήφο, ενώ όταν αντιπροσωπεύει απόντα διαθέτει δύο (2) ψήφους.
- 3. Αντιπροσώπευση συμβούλων:** Σύμβουλος που απουσιάζει, για οποιονδήποτε λόγο, από συνεδρίαση, δικαιούται να αντιπροσωπευτεί από άλλο σύμβουλο, που τον διορίζει ο απών με επιστολή του, τέλεξ, τηλεγράφημα ή τέλεφαξ, απευθυνόμενο στο Διοικητικό Συμβούλιο. Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου απαγορεύεται να αντιπροσωπεύει πέραν του ενός απόντες.
- 4. Πρακτικά Διοικητικού Συμβουλίου:** Ο Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου τηρεί πρακτικά των συνεδριάσεων, τα οποία καταχωρούνται σε ιδιαίτερο βιβλίο και υπογράφονται από τους συμβούλους που είναι παρόντες. Με τα πρακτικά αυτά πιστοποιούνται οι αποφάσεις που λαμβάνονται. Ο σύμβουλος δεν επιτρέπεται να αρνηθεί την υπογραφή του πρακτικού της συνεδρίασεως στην οποία παρέστη, δικαιούται όμως να ζητήσει, την καταχώρηση της γνώμης του στο πρακτικό, εφόσον ήταν αντίθετη προς τη ληφθείσα απόφαση. Άρνηση υπογραφής πρακτικού από σύμβουλο, ο οποίος παρέστη στην συνεδρίαση, δε συνεπάγεται ακυρότητα της αποφάσεως, η οποία ελήφθη νομίμως, αρκεί στο πρακτικό να γίνεται μνεία της αρνήσεως υπογραφής. Αντίγραφα ή αποσπάσματα πρακτικών εκδίδονται από τον Πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του, που ορίζει το Διοικητικό Συμβούλιο.

Άρθρο 9

- 1. Αρμοδιότητες Διοικητικού Συμβουλίου:** Το Διοικητικό Συμβούλιο, ενεργώντας συλλογικά, έχει τη διοίκηση και τη διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων και εκπροσωπεί την εταιρία δικαστικώς και εξωδίκως, αποφασίζει δε γενικώς για κάθε ζήτημα που την αφορά και ενεργεί κάθε σχετική πράξη, εκτός από εκείνες που ανήκουν κατά το νόμο ή το καταστατικό στην αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης ή ορίζεται διαφορετικά στο παρόν. Ειδικότερα το Διοικητικό Συμβούλιο:
 - α)** Διαμορφώνει την στρατηγική και πολιτική ανάπτυξη της Εταιρίας.
 - β)** Εγκρίνει τους ουσιαστικούς όρους δημοπράτησης (φυσικό αντικείμενο, προϋπολογισμός, προθεσμίες, ποσοτικά κριτήρια) και τα αποτελέσματα των διαδικασιών ανάθεσης έργων της εταιρίας, καθώς και μελετών προϋπολογισμού μεγαλύτερου των εξακοσίων χιλιάδων (600.000) €, αποφαινόμενο επί των σχετικών ενστάσεων.
 - γ)** Εγκρίνει υπερβάσεις του συμβατικού προϋπολογισμού άνω του 20% και άνω των εννέα εκατομμυρίων (9.000.000) € στις συμβάσεις έργων της εταιρίας,
 - δ)** Αποφασίζει την επίσπευση κατασκευαστικών εργασιών,
 - ε)** Εγκρίνει παρεκκλίσεις από τις διατάξεις του «Κανονισμού Έργων και Μελετών» της εταιρίας,
 - στ)** Διεξάγει δίκες, ενεργεί κατασχέσεις, εγγραφές προσημειώσεων και υποθηκών, συναινεί σε άρση τους, παραιτείται από προνόμια, αγωγές και ένδικα μέσα, συμβιβάζεται δικαστικώς ή εξωδίκως και συνομολογεί διαιτησίες,
 - ζ)** Αποκτά, συνιστά ή μεταβιβάζει εμπράγματα δικαιώματα σε κινητά και ακίνητα, καθώς και άλλα δικαιώματα, εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της



περιουσίας της εταιρίας, αποδέχεται υποχρεώσεις, συνάπτει, με την επιφύλαξη του άρθρου 23α του Κ.Ν. 2190/1920, κάθε είδους συμβάσεις,

η) Διορίζει, τοποθετεί και παύει υπαλλήλους της εταιρίας, ρυθμίζει τις αποδοχές τους και παρέχει και ανακαλεί κάθε γενική και ειδική πληρεξουσιότητα για λογαριασμό της εταιρίας,

θ) Εκδίδει, αποδέχεται και υπογράφει ή εγγυάται ή οπισθογραφεί συναλλαγματικές ή επιταγές και κάθε τίτλο σε διαταγή,

ι) Καθορίζει, γενικά τις δαπάνες της εταιρίας,

ια) Ελέγχει όλες τις δραστηριότητες και τα έργα της εταιρίας καθώς και τα βιβλία και το ταμείο της, καταρτίζει τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, προτείνει τις αποσβέσεις που γίνονται στις εγκαταστάσεις και τις επισφαλείς απαιτήσεις,

ιβ) Κανονίζει την εσωτερική λειτουργία της εταιρίας και εκδίδει τους σχετικούς κανονισμούς, οι οποίοι εγκρίνονται από τον εποπτεύοντα Υπουργό, όποτε είναι κατά νόμο απαραίτητο, και γενικά επιχειρεί κάθε πράξη διοίκησης και διαχείρισης της εταιρίας, που αποσκοπεί στην πραγμάτωση των σκοπών της.

2. **Ανάθεση αρμοδιοτήτων:** Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί με απόφαση του να αναθέτει την άσκηση όλων ή μερικών από τις αρμοδιότητες του σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη ή όχι αυτού.

3. **Διευθύνουσα Επιτροπή:** Η Διευθύνουσα Επιτροπή ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και αποτελείται από το Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος και προεδρεύει, δύο (2) άλλα μέλη του Δ.Σ. και δύο (2) στελέχη της εταιρίας. Στην περίπτωση των στελεχών της εταιρίας, εάν υπάρχει Σύμβουλος Διαχείρισης, το ένα στέλεχος μπορεί, κατά την κρίση του Δ.Σ., να είναι του Συμβούλου Διαχείρισης.

Οι αρμοδιότητες της Διευθύνουσας Επιτροπής είναι οι εξής:

α) ασκεί τις αρμοδιότητες της Προϊσταμένης Αρχής στις συμβάσεις έργων, μελετών και προμηθειών, πλην εκείνων που ασκούνται ως άνω από το Διοικητικό Συμβούλιο,

β) γνωμοδοτεί προς το Διοικητικό Συμβούλιο, όταν πρόκειται αυτό να ασκήσει αρμοδιότητες Προϊσταμένης Αρχής σε συμβάσεις έργων και μελετών της εταιρίας,

γ) ασκεί κάθε άλλη αρμοδιότητα που θα της εκχωρήσει το Διοικητικό Συμβούλιο. Η Διευθύνουσα Επιτροπή ενημερώνει ανά μήνα το Διοικητικό Συμβούλιο.

Άρθρο 10

Ευθύνη μελών Διοικητικού Συμβουλίου: Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ευθύνεται απέναντι στην εταιρία, κατά την διοίκηση της εταιρίας, για κάθε πταίσμα. Ευθύνεται ιδίως, εάν ο ισολογισμός περιέχει ανακρίβειες ή ψευδείς δηλώσεις, που αποκρύπτουν την πραγματική κατάσταση της εταιρίας. Η ευθύνη αυτή δεν υφίσταται, αν το μέλος αποδείξει ότι κατέβαλε την επιμέλεια συνετού οικογενειάρχη. Αυτό δεν ισχύει για το διευθύνοντα σύμβουλο της εταιρίας, ο οποίος υποχρεούται σε κάθε επιμέλεια. Επίσης, η ευθύνη αυτή δεν υφίσταται σχετικά με πράξεις ή παραλείψεις, που στηρίζονται σε νόμιμες αποφάσεις της Γενικής Συνελεύσεως.

Άρθρο 11

Απαγόρευση ανταγωνισμού: Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, οι διευθυντές και οι ανώτεροι υπάλληλοι της απαγορεύεται να επιδιώκουν κατ' επάγγελμα είτε μόνοι είτε σε συνεργασία με τρίτους, σκοπό από τους επιδιωκόμενους από την εταιρία ή να εκτελούν εργασίες παρεμφερείς με τους σκοπούς αυτούς, χωρίς προηγούμενη άδεια της Γενικής Συνελεύσεως. Σε περίπτωση παραβίασης της υποχρεώσεως αυτής, η εταιρία δικαιούται αποζημιώσεως και ο υπεύθυνος, αν είναι

μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, εκπίπτει με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Στην περίπτωση αυτή εφαρμόζονται επίσης οι παράγραφοι 2 και 3 του άρθρου 23 του Κ.Ν. 2190/1920.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ Δ' ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ

Άρθρο 12

Αρμοδιότητες Γενικής Συνελεύσεως: Η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι το ανώτατο όργανο της εταιρίας και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση. Ειδικότερα, η Γενική Συνέλευση είναι το μόνο όργανο το οποίο αποφασίζει:

α) Για κάθε θέμα που υποβάλλεται σ' αυτήν από το Διοικητικό Συμβούλιο ή από τους δικαιούμενους, σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου ή του καταστατικού να προκαλέσουν την σύγκληση της,

β) Τροποποιήσεις του καταστατικού. Τέτοιες τροποποιήσεις είναι μεταξύ άλλων, οι αφορώσες την αύξηση ή μείωση του μετοχικού κεφαλαίου, τη μεταβολή της έδρας της εταιρίας σε Δήμο εντός του νομού Θεσσαλονίκης, την παράταση του χρόνου διάρκειας, τη λύση και τη συγχώνευση της εταιρίας. Σε κάθε τροποποίηση του καταστατικού έχουν εφαρμογή οι διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920,

γ) Την εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, εκτός από την περίπτωση του άρθρου 5 παρ.5, των ελεγκτών και του καθορισμού της αμοιβής τους,

δ) Την έγκριση ή αλλαγή των ετησίων οικονομικών καταστάσεων που καταρτίζει το Διοικητικό Συμβούλιο και την διάθεση των κερδών,

ε) Την έκδοση δανείων με ανώνυμες ομολογίες, καθώς και την έκδοση ομολογιών των άρθρων 3 β και 3γ του Κ.Ν. 2190/1920,

στ) Την έγκριση, με ειδική ψηφοφορία, που γίνεται με ονομαστική κλήση, της διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και την απαλλαγή αυτού και των ελεγκτών, από κάθε ευθύνη μετά την ψήφιση των ετησίων οικονομικών καταστάσεων και μετά την ακρόαση της επί των πεπραγμένων εκθέσεως του Διοικητικού Συμβουλίου,

ζ) Την ακρόαση των ελεγκτών, σχετικά με τον έλεγχο των βιβλίων και λογαριασμών της εταιρίας που έχουν διενεργήσει,

η) Το διορισμό εκκαθαριστών σε περίπτωση λύσεως της εταιρίας και

θ) Την έγερση αγωγής κατά μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή των ελεγκτών για παράβαση των καθηκόντων τους, απορρεόντων από το νόμο ή το καταστατικό.

Άρθρο 13

Συμμετοχή στη Γενική Συνέλευση: Το δημόσιο εκπροσωπείται από τον ασκούντα την εποπτεία Υπουργό ή από τον οριζόμενο από αυτόν Υφυπουργό ή Γενικό Γραμματέα ή ανώτερο υπάλληλο του ασκούντος την εποπτεία Υπουργείου. Ο κατά το παρόν άρθρο παριστάμενος Υπουργός ή νόμιμος αναπληρωτής του ασκεί σ' αυτήν όλα τα δικαιώματα ψήφου και τα λοιπά δικαιώματα του δημοσίου ως αποκλειστικού μετόχου της εταιρίας.



Άρθρο 14

1. Σύγκληση Γενικής Συνελεύσεως: Η Γενική Συνέλευση συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο που ορίζει τα θέματα της ημερησίας διατάξεως και συνέρχεται στην έδρα της εταιρίας, τακτικά μία φορά κάθε έτος υποχρεωτικά εντός έξι μηνών από την λήξη της εταιρικής χρήσεως και εκτάκτως, οποτεδήποτε κριθεί αναγκαίο από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η σύγκληση της Γενικής Συνελεύσεως είναι υποχρεωτική εφόσον υποβληθεί σχετική αίτηση από τον ασκούντα την εποπτεία Υπουργό.

2. Προσκλήσεις συμμετοχής: Οι εκπρόσωποι του Μετόχου προσκαλούνται να μετάσχουν στη Γενική Συνέλευση τουλάχιστον προ δέκα (10) πλήρων ημερών. Το ίδιο ισχύει και στην περίπτωση επαναληπτικής Γενικής Συνελεύσεως. Οι προσκλήσεις πρέπει να αναφέρουν τον τόπο, ημέρα και ώρα της συνεδριάσεως, καθώς και τα θέματα της ημερησίας διατάξεως με κάθε δυνατή λεπτομέρεια.

Άρθρο 15

1. Πρόεδρος και Γραμματέας Γενικής Συνελεύσεως: Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου ή ο νόμιμος αναπληρωτής του ορίζει γραμματέα της συνελεύσεως τον μέτοχο ή τρίτο από τους παρόντες στην γενική συνέλευση. Οι συζητήσεις και αποφάσεις της Γενικής Συνελεύσεως καταχωρούνται σε πρακτικά, που υπογράφονται από τον πρόεδρο και τον γραμματέα της.

2. Πρακτικά Γενικής Συνελεύσεως: Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου ή οποιοδήποτε από τα πρόσωπα, που αναφέρονται στο άρθρο 8 παρ. 4 του παρόντος, έχει δικαίωμα να εκδίδει αντίγραφα των παραπάνω πρακτικών. Μετά τη λύση της εταιρίας και κατά την διάρκεια της εκκαθαρίσεως, τα αντίγραφα των πρακτικών επικυρώνονται από έναν από τους εκκαθαριστές.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ Ε' ΕΛΕΓΚΤΕΣ

Άρθρο 16

1. Εκλογή ελεγκτών: Για τον έλεγχο των βιβλίων και λογαριασμών της εταιρίας η τακτική Γενική Συνέλευση εκλέγει ένα ορκωτό ελεγκτή και τον αναπληρωτή του, σύμφωνα με τα άρθρα 36 και 42α του Κ.Ν. 2190/1920. Οι ελεγκτές είναι πάντοτε επανεκλέξιμοι.

2. Δικαιώματα ελεγκτή: Ο ελεγκτής έχει, οποτεδήποτε κατά την διάρκεια της θητείας του, το δικαίωμα να ελέγξει οποιοδήποτε βιβλίο και λογαριασμό της εταιρίας και υποχρεούται, μετά την λήξη κάθε οικονομικού έτους, να ελέγχει τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, υποβάλλοντας προς την τακτική Γενική Συνέλευση και τον εποπτεύοντα Υπουργό, έκθεση για το πόρισμα του ελέγχου. Από την έκθεση αυτή πρέπει να προκύπτουν με σαφήνεια, μετά από έλεγχο της ακρίβειας και νομιμότητας των εγγραφών στα βιβλία, οι ετήσιοι λογαριασμοί, που απεικονίζουν την οικονομική κατάσταση της εταιρίας κατά την ημερομηνία λήξεως της χρήσεως που ελέγχθηκε, ο λογαριασμός αποτελεσμάτων χρήσεως και τα αποτελέσματα αυτής. Ο ελεγκτής έχει επίσης δικαίωμα να ζητήσει από τον πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου, να συγκαλέσει έκτακτη Γενική Συνέλευση. Η Συνέλευση αυτή συγκαλείται υποχρεωτικά από το Διοικητικό Συμβούλιο εντός δέκα (10) ημερών από την επίδοση της σχετικής αιτήσεως προς τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου και έχει ως θέμα της ημερησίας διατάξεως της τα θέματα που αναφέρονται στην αίτηση.

3. Διορισμός και αποποίηση: Εντός πέντε (5) ημερών από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνελεύσεως, η οποία εξέλεξε τον ελεγκτή, η εταιρία οφείλει να του

ανακοινώσει το διορισμό του και σε περίπτωση που δεν τον αποποιηθεί, εντός πέντε (5) ημερών από την ανακοίνωση, θεωρείται ότι τον αποδέχθηκε και έχει όλες τις ευθύνες και υποχρεώσεις του άρθρου 37 του Κ.Ν. 2190/1920.

ΚΕΦΑΛΑΙΟΣΤ'
ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΕΡΔΩΝ

Άρθρο 17

1. Εταιρική χρήση: Η εταιρική χρήση αρχίζει την 1η Ιανουαρίου και λήγει την 31η Δεκεμβρίου εκάστου έτους, οπότε και διενεργείται η απογραφή των περιουσιακών στοιχείων της εταιρίας. Εξαιρετικά, η πρώτη εταιρική χρήση θα λήξει την 31η Δεκεμβρίου 1996.

2. Σύνταξη ετησίων οικονομικών καταστάσεων: Οι λογαριασμοί κλείνουν και οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις συντάσσονται από το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 42α, 42β, 42γ, 42δ, 42ε, 43, 43α, 43β, 111 και 112 του Κ.Ν. 2190/1920. Οι οικονομικές καταστάσεις, μαζί με την ετήσια έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου προς τους μετόχους και την έκθεση του ελεγκτή, υποβάλλονται προς έγκριση στον εποπτεύοντα Υπουργό και την Τακτική Γενική Συνέλευση.

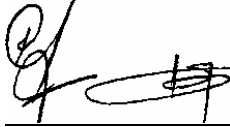
3. Δημοσίευση οικονομικών καταστάσεων: Ο ισολογισμός, ο λογαριασμός αποτελεσμάτων χρήσεως και ο πίνακας διαθέσεως αποτελεσμάτων με τα πιστοποιητικά ελέγχου δημοσιεύονται, σύμφωνα με τα άρθρα 43β και 7β παρ. 1 εδ. β του Κ.Ν. 2190/1920, σε δύο (2) ημερήσιες πολιτικές εφημερίδες (μία της Αθήνας και μία της Θεσσαλονίκης), που πληρούν τις προϋποθέσεις του άρθρου 3 του Ν3757/1957, και έχουν ευρύτερη κυκλοφορία σε ολόκληρη τη χώρα, κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου, β) σε μία ημερήσια οικονομική εφημερίδα, που πληροί τις προϋποθέσεις του άρθρου 26 παρ. 2 του Κ.Ν.2190/1920 και γ) στο τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε. της Εφημερίδος της Κυβερνήσεως.

4. Για να ληφθεί από τη Γενική Συνέλευση έγκυρη απόφαση πάνω στις οικονομικές καταστάσεις που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο, πρέπει να έχουν υπογραφεί από τρία διαφορετικά πρόσωπα, ήτοι από (α) τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ή τον αναπληρωτή του, (β) το Διευθύνοντα ή Εντεταλμένο Σύμβουλο και, σε περίπτωση που δεν υπάρχει τέτοιος σύμβουλος ή η ιδιότητα του συμπίπτει με εκείνη των ανωτέρω προσώπων, από ένα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου που ορίζεται από αυτό και (γ) τον υπεύθυνο για τη Διεύθυνση του Λογιστηρίου.

Άρθρο 18

Καθαρά κέρδη και διάθεση τους: Καθαρά κέρδη κάθε εταιρικής χρήσεως είναι αυτά, που προκύπτουν μετά την αφαίρεση από τα ακαθάριστα έσοδα της εταιρίας κάθε εξόδου και ζημίας, καθώς και των αποσβέσεων, που προβλέπονται από το νόμο. Το υπόλοιπο που απομένει συνιστά τα καθαρά κέρδη της εταιρίας, που με την επιφύλαξη των διατάξεων του άρθρου 44α του Κ.Ν. 2190/1920 διανέμονται με την εξής σειρά:

α) Πέντε έως εξήντα τοις εκατό (5-60%) για σχηματισμό τακτικού αποθεματικού, μέχρι να συμπληρωθεί ποσό ίσο προς το ένα τρίτο (1/3) του μετοχικού κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό χρησιμοποιείται αποκλειστικά για την εξίσωση, πριν από κάθε διανομή μερίσματος του τυχόν χρεωστικού υπολοίπου του λογαριασμού κερδών - ζημιών.



β) Έξι τοις εκατό (6%) τουλάχιστον, επί του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου χρησιμοποιείται για την πληρωμή πρώτου μερίσματος, με την επιφύλαξη του άρθρου 3 του Α.Ν. 148/1967, όπως αντικαταστάθηκε από το άρθρο 1 του Ν.876/1979.

γ) Ολόκληρο το υπόλοιπο διατίθεται κατά την κρίση της Γενικής Συνελεύσεως, σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ Ζ' ΛΥΣΗ ΚΑΙ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ

Άρθρο 19

1. **Λύση της εταιρίας:** Η εταιρία λύεται με απόφαση της Γενικής Συνελεύσεως. Σε περίπτωση που το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της, όπως προσδιορίζεται στο υπόδειγμα ισολογισμού που προβλέπεται από το άρθρο 42γ του Κ.Ν. 2190/1920, είναι κατώτερο από το μισό (1/2) του μετοχικού κεφαλαίου, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υποχρεωμένο, εντός προθεσμίας έξι (6) μηνών από τη λήξη της χρήσεως, να συγκαλέσει την Γενική Συνέλευση, που θα αποφασίσει την λύση της εταιρίας ή τη λήψη άλλου μέτρου.

2. **Εκκαθάριση:** Μετά τη λύση της εταιρίας επακολουθεί η εκκαθάριση. Η Γενική Συνέλευση, με την απόφαση της περί λύσεως της εταιρίας, ορίζει και τους εκκαθαριστές αυτής.

3. **Αναβίωση της εταιρίας:** Αν η εταιρία λυθεί με απόφαση της Γενικής Συνελεύσεως, μπορεί να αναβιώσει με σχετική απόφαση. Η απόφαση περί αναβιώσεως δεν μπορεί να ληφθεί, αν έχει αρχίσει η διανομή της εταιρικής περιουσίας.

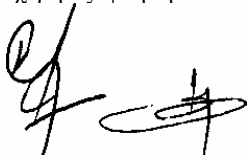
Άρθρο 20

1. **Αρμοδιότητες εκκαθαριστών:** Οι εκκαθαριστές υποκαθιστούν το Διοικητικό Συμβούλιο και ο διορισμός τους συνεπάγεται αυτοδικαίως την παύση κάθε εξουσίας του Διοικητικού Συμβουλίου. Οι εκκαθαριστές έχουν όλες τις αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως και κάθε αρμοδιότητα που ανατίθεται σ' αυτούς με απόφαση της Γενικής Συνελεύσεως.

2. **Υποχρεώσεις εκκαθαριστών:** α) Οι εκκαθαριστές είναι υποχρεωμένοι, μόλις αναλάβουν τα καθήκοντα τους, να ενεργήσουν απογραφή της εταιρικής περιουσίας και να καταρτίσουν ισολογισμό, που τον δημοσιεύουν στον τύπο και στο τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε. της Εφημερίδος της Κυβερνήσεως και τον υποβάλλουν στην αρμόδια εποπτεύουσα αρχή. Επίσης, οι εκκαθαριστές δημοσιεύουν ισολογισμό, σύμφωνα με το άρθρο 7α παρ. ιβ' του Κ.Ν. 2190/1920, και προκαλούν τις δημοσιεύσεις των παρ. ιγ' και ιδ' του παραπάνω άρθρου. Την ίδια υποχρέωση δημοσίευσης ισολογισμού έχουν οι εκκαθαριστές και με τη λήξη της εκκαθαρίσεως.

β) Οι εκκαθαριστές έχουν δικαίωμα και υποχρέωση να ρευστοποιήσουν το ενεργητικό της εταιρίας και να εξοφλήσουν το παθητικό της. Τη σχετική απόφαση, εφόσον είναι τρεις, τη λαμβάνουν με πλειοψηφία. Για το σκοπό αυτό, η Γενική Συνέλευση τους χορηγεί όλα τα δικαιώματα που απαιτούνται για την απρόσκοπτη εκτέλεση της εντολής τους. Επίσης, με την έγκριση της Γενικής Συνελεύσεως, μπορούν να προβούν στην εκποίηση του ενεργητικού της εταιρίας ως συνόλου.

3. **Προϊόν εκκαθαρίσεως:** Το προϊόν της εκκαθαρίσεως της εταιρίας, μετά την ολοσχερή εξόφληση του παθητικού της, ανήκει στο δημόσιο, ως αποκλειστικό μέτοχο αυτής.



Άρθρο 21

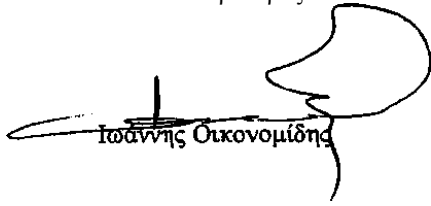
Γενική Συνέλευση κατά την εκκαθάριση: Κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισεως, η Γενική Συνέλευση διατηρεί όλα τα δικαιώματα της και συνέρχεται, συζητά και αποφασίζει σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του καταστατικού αυτού, ενώ οι εκκαθαριστές ενεργούν όσα με το παραπάνω άρθρο το καταστατικό επιβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο. Η Γενική Συνέλευση και ο εποπτευών Υπουργό εγκρίνουν τους τελικούς ισολογισμούς της εκκαθάρισεως.

Άρθρο 22

Για όσα θέματα δε ρυθμίζονται με το καταστατικό αυτό, ισχύουν οι διατάξεις του άρθρου 5 του Ν.2229/1994, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει και ο Κ.Ν.219071920, εκτός από τις διατάξεις του εκείνης, που αντίκεινται στο ανωτέρω άρθρο 5 του Ν. 2229/1994.

Θεσσαλονίκη, 8 Οκτωβρίου 2003

Ο Πρόεδρος



Ιωάννης Οικονομίδης

Ο Γραμματέας

Κων/νος Αγγέλης



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ
Θ Ε Σ Σ Α Λ Ο Μ Ι Κ Η
Ν Ο Μ Α Ρ Χ Ι Α Κ Η Α Υ Τ Ο Δ Ι Ο Ι Κ Η Σ Η
Θ Ε Σ Σ Α Λ Ο Μ Ι Κ Η Σ
Δ Ι Ε Υ Θ Υ Ν Η Ε Τ Α Ι Ρ Ι Ω Ν

Αριθμός απόλυσης εκ του κελύφους νέου
κελύφους κατασκευαστικού όγκου τραπεζοεργαλείου
στον επ. Γ.Σ. της 28.10.2003..... που
εγκρίθηκε και καταχωρήθηκε στα Μητρώδα

Α.Ε. στην 28.10.2003.....
Θεσ/Μητ 28.10.2003.....
Με Έντολη Νομάρχη
Ο Δ/ΥΤΗΣ



ΑΝΤΩΝΙΟΣ ΛΙΟΛΙΟΣ